

SINOT





目錄

公司資料	3
摘要	4
組織架構	5
主席報告書	6
管理層討論與分析	12
董事及高級管理層	23
企業管治報告	29
董事局報告書	34
獨立核數師報告書	51
綜合全面收益表	53
綜合資產負債表	54
公司資產負債表	56
綜合權益變動表	58
綜合現金流量表	59
綜合財務報表附註	60
五年財務概要	155

公司資料

董事

執行董事：

馬純濟(董事局主席)
蔡東(總裁)
韋志海(副總裁)
王浩濤(副總裁)
童金根(總經濟師)
王善坡(總工程師)
潘慶(副總裁)

非執行董事：

Georg Pachta-Reyhofen
Jörg Schwitalla
Lars Wrebo

獨立非執行董事：

邵奇惠
林志軍
歐陽明高
胡正寰
陳正
李羨雲

執行委員會

馬純濟(主席)
蔡東
韋志海
王浩濤
童金根
王善坡
潘慶

戰略及投資委員會

馬純濟(主席)
蔡東
邵奇惠
歐陽明高
胡正寰
王浩濤
王善坡

審核委員會

林志軍(主席)
歐陽明高
陳正
童金根

薪酬委員會

陳正(主席)
林志軍
李羨雲
韋志海
童金根

總部

中國
山東省濟南市
英雄山路165號
郵編：250002

香港註冊辦事處

香港
干諾道中168-200號
信德中心
招商局大廈
2102-2103室

公司秘書和獲授權代表

童金根
郭家耀

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
- 濟南天橋支行
中國銀行股份有限公司 - 濟南分行
中國農業銀行 - 濟南市槐蔭區支行
中國建設銀行股份有限公司
- 濟南天橋支行

法律顧問

香港
盛德律師事務所

中國
德囑律師事務所

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

公司網站

www.sinotruk.com

股份代號

3808

投資者關係

證券部
中國：電話(86) 531 8866 3808
傳真(86) 531 8558 2545
香港：電話(852) 3102 3808
傳真(852) 3102 3812
電郵：securities@sinotruk.com

公關顧問

淨思訊國際有限公司
電話：(852) 2117 0861
電郵：sinotruk@christensenir.com



摘要

	2010	2009	增加/(減少)	
				%
經營業績(人民幣百萬元)				
營業額	39,656	27,901	11,755	42.1
息稅前盈利	2,505	1,593	912	57.3
本公司權益持有人應佔盈利	1,481	837	644	77.0
盈利能力				
毛利率	16.0%	13.4%	2.6%	19.4
經營利潤率	5.8%	4.9%	0.9%	18.4
淨利潤率	4.4%	3.6%	0.8%	22.2
流動資金				
流動比率(倍)	1.4	1.5	(0.1)	(6.7)
存貨周轉率(日)*	105.0	83.2	21.8	26.2
應收賬款周轉率(日)*	78.5	65.5	13.0	19.8
應付賬款周轉率(日)*	119.2	115.5	3.7	3.2
每股股份資料				
每股盈利 - 基本(人民幣元)	0.54	0.38	0.16	42.1
每股股息(港元)	0.18	0.06	0.12	200.0
股份資料(於十二月三十一日)				
已發行股份數目(百萬股)	2,761	2,761	—	—
市值(人民幣百萬元)	18,819	22,049	(3,230)	(14.6)

* 2009年數字未有按因收購中國重汽集團濟寧商用車有限公司而採用合併會計原則引致賬目更改作出更新。

營業額人民幣 39,656 百萬元

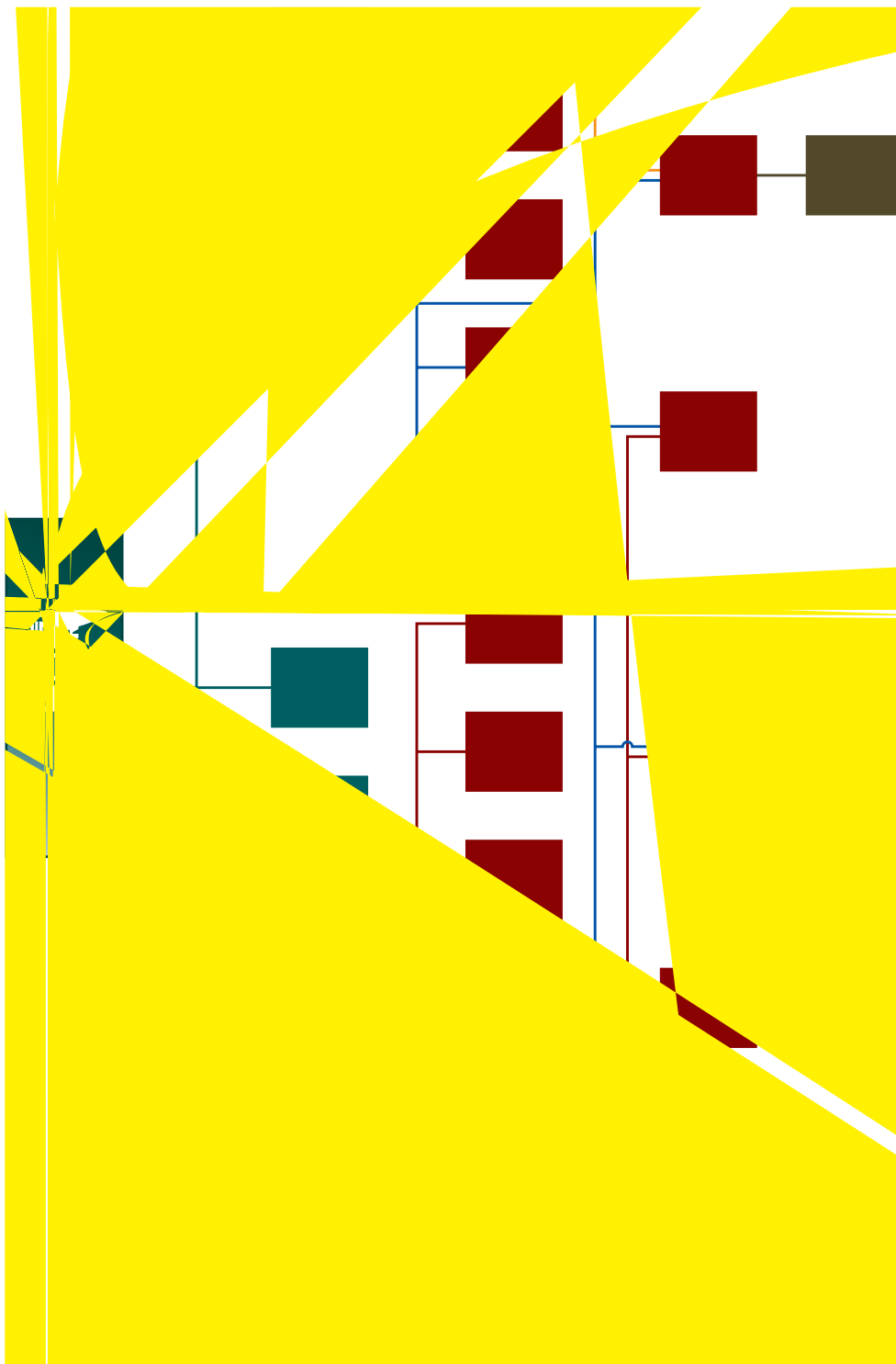
毛利 6,352 百萬元，佔營業額的 16.0% (2009年：13,549 百萬元，佔 59.4%)

本公司權益持有人應佔盈利 1,481 百萬元，佔營業額的 3.7% (2009年：837 百萬元，佔 3.0%)

每股基本盈利 0.54 元 (2009年：0.38 元)

每股股息 0.18 港元 (2009年：0.06 港元)

組織架構



組織架構
於二零一零年十二月三十一日



尊敬的各位股東：

本人謹代表董事局，欣然提呈中國重汽(香港)有限公司(「中國重汽」或「本公司」)連同其附屬公司(合稱「本集團」)截至二零一零年十二月三十一日止全年(「回顧期」)年度報告。

回顧

二零一零年國內外經濟形勢複雜多變，全球主要經濟體緩慢復蘇，中國經濟逐步擺脫國際金融危機的負面衝擊，運行態勢總體良好，上半年中國經濟延續了二零零九年末的發展勢頭，隨後經濟增速有所放緩，但依然維持在相對高位。受益於國內宏觀經濟的高速增長，二零一零年國內重卡市場需求旺盛。

面對國內外複雜的經濟形勢，本集團認真分析研究特殊的市場環境，緊緊抓住中國經濟快速發展和重卡市場需求旺盛的機遇，審時度勢、科學決策，生產經營各項指標再創歷史新紀錄，使本集團的綜合實力、核心競爭力進一步提升。根據中國汽車工業協會的統計資料，本集團連同中國重型汽車集團有限公司(「母公司」)二零一零年共銷售重型卡車19.96萬輛，同比增長58.2%。本集團在以自卸車為主的工程用車細分市場，及以攪拌車為主的專用車細分市場佔據較大優勢，牽引車銷量也不斷攀升。

回顧期內，本集團實現營業額人民幣39,656百萬元，同比上升42.1%；實現利潤總額人民幣2,054百萬元，同比增長56.9%；本公司權益持有人應佔溢利人民幣1,481百萬元，同比上升77.0%。

回顧期內，本集團各項事業繼續取得穩步發展。本集團始終堅持技術創新，整車技術水平不斷得到全面提升，其中通過降低牽引車自重，提高了市場競爭力。研發成功的大功率天然氣發動機搭載整車，市場銷量不斷提高。

推出經過改進提升的70噸礦山霸王，市場銷售良好，顯現出主導中國大噸位礦山自卸車的發展趨勢，成為本集團新的增長點。

為了滿足國內重卡用戶貸款購車的消費需求，本集團積極推進汽車消費信貸業務，支持了整車的銷售。

積極實施「走出去」戰略，整車出口13,549輛，同比增長59.4%，保持了國內重卡行業出口第一的地位。

本集團始終重視產品質量提升，全面推行精益化管理，促進產品質量不斷提高，本集團連同母公司獲得二零一零年度「山東省省長質量獎」。

積極防範企業在運營過程面臨的法律風險、市場風險等各種風險，全面推進風險管理工作。



主席報告書

本集團與全球卡車技術領先的德國曼集團戰略合作項目進展順利，本地化工作正在有序進行，雙方努力加快合作產品上市步伐，同時逐步拓展合作領域。

二零一零年十二月，本集團母公司舉辦了「中國第一輛重型汽車誕生50周年暨中國重汽改革重組10周年」大型慶典活動，展現了中國重汽50年的風雨歷程，以及取得的巨大成就。中國重汽將力爭建成國際知名、國內不可替代的重型汽車生產基地，不斷打造具有國際影響力的重卡品牌。

收購與整合

按照汽車產業調整和振興規劃，根據本集團自身發展戰略需要，順利實施了對成都王牌汽車集團股份有限公司的收購重組，成立了中國重汽集團成都王牌商用車有限

四、堅定不移的實施「走出去」戰略，進一步樹立和提高品牌形象，擴大產品出口。

五、根據與德國曼公司的合作協議，積極推動引進技術與產品的本地化進程，雙方在拓展國際市場等方面取得實質性進展，同時不斷開拓和擴大雙方的合作領域和範圍。

六、按照國家產業振興規劃要求和企業戰略佈局的需要，將繼續優化產業結構，積極推進戰略重組，以重卡產業為主導，逐漸實現本集團商用車全系列的目標，提高企業盈利能力。

致謝

本人謹藉此代表董事局對全體股東的大力支持和信任表達謝意，同時感謝管理層及全體員工在過去一年的貢獻及努力。

馬純濟
主席

二零一一年三月二十五日





繼續
向前邁進



管理層討論與分析

回顧期內，本集團完成收購中國重汽集團濟寧商用車有限公司(「濟寧商用車」)，而本集團及濟寧商用車均為中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽集團」)共同控制，故相關營運數據和財務數據已重列，猶如濟寧商用車一直為本集團的一部分。

市場概要

二零一零年，中國宏觀經濟繼續保持良好態勢，GDP同比增長10.3%



本集團連同母公司重卡銷量繼續保持增長，工程用車、專用車優勢明顯，尤其是工程類用車在行業中處於遙遙領先的地位，經過技術改進提升，自重不繼降低的新型牽引車得到用戶的認可，市場銷量逐步增加。

回顧期內，本集團繼續加強和完善銷售網絡、售後服務網絡、配件網絡以及改裝網絡四大營銷網絡建設，營銷網絡建設向縱深發展，形成了具有中國重汽特色、面向國內各層次用戶、適應不同區域市場的網絡體系。

二零一零年本集團營銷網絡建設更加突出四大特色：一是網絡更加細化，本集團不斷進行市場細分，同時進行品種細分，實施更加具有針對性的銷售及服務；二是網絡覆蓋面更廣，根據產品需求特點，營銷及服務網絡已基本覆蓋到縣，更加方便用戶購買及獲得售後服務；三是加強牽引車專營網絡建設，並取得一定成效；四是針對新產品上市及新增營銷和售後服務網點多等情況，本集團強化培訓工作，使員工營銷、服務理念和服務能力不斷提升。本集團網絡佈局更加科學合理，運營更加高效。





管理層討論與分析

於二零一零年十二月三十一日，國內有1,321家經銷商銷售本集團產品，其中4S店232家，品牌專營店234家；1,956家服務站為本集團提供優質的售後服務。二零一零年僅設立牽引車專營店已達130多個。280家改裝企業為本集團產品提供相關改裝服務，營銷網絡體系更加健全。

國際業務

回顧期內，世界經濟總體維持復蘇態勢，但不同經濟體的復蘇進程分化明顯，歐元區債務危機、國際貿易摩擦等一系列不利因素為世界經濟的發展帶來了新的不確定性，受此影響，國際重卡市場需求仍未完全恢復。

面對複雜的國際市場環境，本集團針對不同市場特點，採取積極有效措施，不斷鞏固和發展海外原有市場，積極開拓新興市場。本集團在產品銷售地或有市場潛力的國家或區域設立了24個銷售分部，有70多家經銷商、230多個銷售網點、近200家服務網點為本集團提供服務。

二零一零年，本集團出口重型卡車13,549輛，同比增長59.4%，保持國內重卡行業出口第一名。

技術改造與產能

回顧期內，本集團重大項目投資與建設主要圍繞曼發動機、TGA駕駛室及零部件本地化生產能力建設，進一步提升產品工藝技術、品質水平、完善平衡整車、發動機、變速箱等產能，提高鍛鑄件生產能力和水平以及提高研發創新能力而進行。

按照區域化發展戰略，為實現區域內「零里程」交車，中國重汽集團濟南卡車股份有限公司四川綿陽組裝廠開工建設，並於二零一一年投產，將減少交車時間，降低交車費用，促進本區域的整車銷售。

根據本集團與德國曼公司協議，引進技術與產品的本地化工作正按雙方協議順利進行。

本集團根據自身發展戰略需要，加大了對輕卡項目收購與投資力度，成立了中國重汽集團成都王牌商用車有限公司（「成都王牌」）、中國重汽集團福建海西汽車有限公司（「福建海西」），使本集團產品佈局更加科學合理，產品線更加豐富。

本集團已具備了年產16萬輛重卡、4萬輛輕卡、20萬台發動機的生產能力，在濟南、杭州、成都等地擁有整車與零部件研發生產基地，產品結構完善，生產佈局、生產能力科學合理，能夠滿足市場需求。

整車

本集團通過加大技術研發投入，加大新產品的研發力度，產品系列不斷得到豐富，同時通過收購重組，不斷向研發與製造重卡、中重卡、輕卡、客車等全系列商用車方向發展。

回顧期內，本集團對70噸礦山霸王進行了技術改進提升，產品推向市場後反應良好，成為本集團新的增長點。

本集團不斷加大CNG與LNG新能源汽車的研發，豐富產品系列，兼顧環保與經濟性的新能源重卡，產品廣泛應用於運輸、工程建設、礦山生產等多個領域，不斷得到用戶的認可，未來將具有良好的市場空間。

在成都王牌、福建海西原有成熟的中重卡及輕卡產品與市場基礎上，不斷導入了本集團先進的產品和技術，提升現有的產品技術水平，積極推出中重卡及輕卡新產品，滿足用戶的需求。

發動機分部



管理層討論與分析

風險管理體系建設

本集團在各層面推進全面風險管理工作，聘請國內專業風險管理公司為本集團提供全面風險管理服務，建立健全企業風險管理體系，防範企業在運營過程面臨的法律風險、財務風險、市場風險等各種風險，加強關鍵環節和重點領域的風險控制，促進了企業持續、健康、快速發展。

重大投資與合作

二零一零年一月，中國重汽集團濟南動力有限公司（「濟南動力」）與中國重汽（香港）國際資本有限公司共同出資成立中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司。該公司註冊資本人民幣180百萬元，其中：濟南動力以貨幣出資人民幣135百萬元，佔註冊資本的75%；中國重汽（香港）國際資本有限公司以貨幣出資人民幣45百萬元，佔註冊資本的25%。該公司主營業務為客車及客車底盤生產、銷售，客車零部件生產、銷售及汽車工業技術服務。

二零一零年三月，中國重汽（香港）國際資本有限公司全資成立中國重汽集團濟南港豪保稅物流有限公司，該公司註冊資本16百萬美元。該公司主營業務為倉儲服務，保稅物流服務等。

二零一零年五月，濟南動力以人民幣81百萬元收購中國重汽集團持有的濟寧商用車100%股權，工商變更等工作已經完成。

二零一零年八月，濟南動力與成都大成功機械股份有限公司簽署合資協議，濟南動力收購成都王牌80%的股權，收購價格為人民幣325百萬元。股權變更完成後，雙方股東協商同意又對成都王牌實施按股權比例增資，濟南動力公司增資貨幣資金人民幣286百萬元。成都王牌以生產銷售中重卡、輕卡為主營業務。

二零一零年九月，濟南動力與永安福迪投資有限公司共同投資設立福建海西，福建海西註冊資本人民幣5百萬元，其中，濟南動力出資人民幣4百萬元，持股80%，於二零一一年三月濟南動力按股權比例以貨幣再出資人民幣156百萬元。福建海西以生產銷售中重卡、輕卡為主營業務。

財務分部

二零一零年本集團財務分部外部收入較去年同期人民幣65百萬元增加人民幣10百萬元，至人民幣75百萬元。收入增加主要由於本集團消費信貸規模的增長，貸款利息收入相應增加及票據貼現利息收入增加所致。

回顧期內，為適應市場新的變化，滿足國內重卡用戶貸款購車的消費需求，在控制風險的前提下，中國重汽財務有限公司積極以金融方式促進整車銷售，加大了消費信貸業務的投入力度，積極穩妥的開展抵質押業務、車貸險業務和綜合授信業務，加快國內地區消費信貸業務部的設立，截止二零一零年底，中國重汽財務有限公司地區業務部已建立了16個，消費信貸業務已延伸到20多個省份，輻射到了國內大部分地區，本集團汽車消費信貸網絡已初步形成。二零一零年，通過消費信貸方式銷售整車3,761輛。

人力資源

於二零一零年十二月三十一日，本集團聘用員工合計18,202名。本集團重視人力資源在企業運營中的作用，積極吸引高級管理人員以及技術人才，對關鍵崗位及新增重要崗位實行選拔與聘任，嚴格考核程序，實行重要工作崗位人員交流，同時隨著本集團的發展，積極進行健全和完善機構和對應崗位設置，不斷規範崗位工作標準，建立崗位工作標準動態管理制度，使管理人員更加規範、高效完成本集團管理工作。

本集團不斷完善員工激勵機制，進一步落實崗位績效工資制度，提高員工的積極性，同時為工作能力和工作



管理層討論與分析

展望

二零一一年是中國「十二五」規劃的第一年，也是加快轉變經濟發展方式的重要一年，當前國內把穩定經濟增長，抑制通貨膨脹作為首要任務，在二零一零年末之際連續對銀行準備金率及存貸利息的提高，表明中國政府採取的貨幣政策也由寬鬆調整為穩健，社會固定資產投資增速放緩，經濟增速相比去年的經濟高位運行有所減緩，但其中推動中國經濟平穩較快發展的主要因素並無重大改變。中國政府實施的改善民生、區域振興規劃、

- 三、精心組織實施與德國曼合作項目各項工作，積極推動引進技術與產品的本地化進程，同時在雙方拓展國際市場等方面取得實質性進展。根據市場發展的需要，不斷開拓和擴大雙方的合作領域和範圍。
- 四、充分利用本集團資金、人力資源、研發設備等研發平台優勢，積極加強技術創新，加強對引進技術的吸收、消化再利用，不斷研發新技術、新產品，繼續保持行業技術領先優勢；繼續提高產品質量管理水平，利用國際知名汽車總成和零部件製造商本地化配套優勢，不斷致力於為用戶提供高質量、滿足不同使用者需求的產品。
- 五、繼續全面推行「精益化管理」，建立健全企業風險管理體系，不斷促進企業整體管理水平的提高，實現本集團的健康快速發展。

財務回顧

營業額、毛利與毛利率

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團營業額達人民幣39,656百萬元，較二零零九年人民幣27,901百萬元增長11,755百萬元，增幅為42.1%。營業額增長主要是由於(i)整車銷售量增長及(ii)平均銷售價格提高所致。

毛利由二零零九年人民幣3,753百萬元增長至二零一零年人民幣6,344百萬元，增長2,591百萬元，增幅為69.1%；毛利率二零一零年為16.0%，較二零零九年毛利率13.4%增長2.6個百分點。毛利增長主要是由於(i)產品結構調整，毛利較高的大功率車銷售增長，盈利能力上升，(ii)整車產銷量大幅增長導致整車固定成本攤薄，(iii)實施精益化管理效果明顯，品質水平和工作效率提高，(iv)集中招標採購，降低外部採購成本。

分銷成本

分銷成本由二零零九年人民幣1,551百萬元增長至二零一零年人民幣2,366百萬元，增長815百萬元，增幅為52.5%。主要是由於整車銷售增長導致運輸費用增加所致。

行政開支

行政開支由二零零九年人民幣1,110百萬元增長至二零一零年人民幣1,661百萬元，增長551百萬元，增幅為49.6%。主要是由於(i)本集團無形資產攤銷增加及(ii)規模擴大，職工薪酬增長所致。

流動資金及財務資源

在二零一零年十月，本公司發行於二零一二年到期的人民幣2,700百萬元債券以增加本集團營運資金。

於二零一零年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為人民幣11,561百萬元、銀行承兌匯票為人民幣7,947百萬元。現金及現金等價物較二零零九年增加人民幣23百萬元，銀行承兌匯票較二零零九年增加人民幣4,572百萬元。本集團期末的借貸總額(包括長短期借款)約為人民幣14,207百萬元，杠杆比率為26.4%(杠杆比率為將借貸除以資產總額計算)(二零零九年：22.2%)。99.0%(二零零九年：87.9%)借款均為人民幣結算，大部分借款是以低於銀行基準利率的浮動利率計息及須於一年內償還。此外，於二零一零年十二月三十一日的流動比率(流動資產相對於流動負債的比率)為1.4(二零零九年十二月三十一日為1.5)。

於二零一零年十二月三十一日，本集團銀行授信額度為人民幣34,070百萬元，已使用銀行授信額度人民幣13,441百萬元。金額為人民幣1,566百萬元的保證金及銀行存款用於貸款及授信額度抵押。此外，中國重汽財務有限公司就其金融業務存放於中國人民銀行的法定準備金為人民幣250百萬元。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供貨商申請的較長還款期、從銀行充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌滙票和銀行承兌匯票，提高資金的靈活性。

財務管理及政策

本集團的財務風險管理由財務部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險。本集團的理財政策是不參與投機活動。於二零一零年十二月三十一日，除了折合約人民幣1,456百萬元等值的外幣受限制現金和存款、人民幣161百萬元等值的外幣應收賬款、人民幣140百萬元等值的外幣貸款和人民幣212百萬元等值的外幣應付賬款外，本集團大部分的資產與負債均以人民幣結算。

資本架構

於二零一零年十二月三十一日，本集團的所有者權益為人民幣19,760百萬元，較上年末人民幣18,177百萬元增加人民幣1,583百萬元，增幅8.7%。本公司於二零一零年十二月三十一日的市值為人民幣18,819百萬元(以已發行股本2,760,993,339股，收市價：每股港幣8.01元，港元兌人民幣0.85093計算)。

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此在編製財務報告時已採用持續經營基準編製。



管理層討論與分析

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

回顧期內，本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程序。本集團估計所有法律訴訟的索償總額人民幣42百萬元。本集團的法律索償撥備總額為人民幣3百萬元。由於本集團已就敗訴風險高的索償作出悉數撥備，故本集團並無就法律索償披露任何或然負債。

董事及高級管理層

執行董事

馬純濟，57歲，本公司董事局主席。馬先生為高級經濟師，擁有三十多年的政府、企業管理及策略規劃經驗。於一九九五年，馬先生畢業於中央黨校，取得經濟管理文憑。彼現任中國汽車工業協會副會長及第十一屆全國人民代表大會代表。馬先生於二零零零年八月加入本公司。於二零零五年，馬先生獲國務院授予「全國勞動模範」稱號，於二零零六年獲頒發世界生產力科學院終身院士資格，於二零零七年獲得「濟南市明星企業家」稱號，於二零零八年獲得「山東省十大儒商」稱號，並於二零零九年獲得「輝煌60年中國十大汽車風雲人物」、「山東省一百位為新中國成立、建設做出突出貢獻的英雄模範人物」稱號。現任母公司董事長。加盟本公司前，馬先生曾任濟南市政府副市長、濟南汽車配件廠廠長、濟南市槐蔭區區長、濟南市經委主任及濟南市機械工業局副局長。

蔡東，47歲，本公司執行董事兼總裁。蔡先生為高級工程師，持有江蘇工學院工學學士學位及南開大學行政人員工商管理碩士學位。彼於一九八三年加盟濟南汽車製造總廠，領導研發、生產及市場推廣工作。彼於二零零六年四月獲得中國企業聯合會、中國企業家協會和中國企業管理科學基金會聯合頒授的「全國優秀企業家」稱號。蔡先生曾任中國重汽技術中心主任。於二零零一年至二零零七年期間，蔡先生亦曾擔任母公司董事、總工程師及總經理。

韋志海，56歲，本公司執行董事兼副總裁。於二零零五年，韋先生畢業於清華大學，獲法學文憑。韋先生為富二十多年業務規劃及企業管理經驗的高級經濟師。韋先生於二零零四年加盟本公司。韋先生為中國重汽(香港)國際資本有限公司及其境內子公司濟南港豪發展有限公司和中國重汽集團成都王牌商用車有限公司董事長，是母公司總法律顧問。在加盟本公司前，韋先生曾任濟南市經委副主任及濟南第四機床廠廠長。於二零零四年至二零零七年，韋先生亦為母公司董事及副總經理。

非執行董事

Georg Pachta-Reyhofen博士(「Pachta-Reyhofen博士」), 55歲, 本公司非執行董事, MAN SE管理董事會首席執行官。MAN SE的股票在法蘭克福的德國證券交易所上市(股份代號ISIN DE 0005937007, WKN 593700)。彼亦為MAN Truck & Bus AG(前稱為MAN Nutzfahrzeuge AG)首席執行官。彼還擔任MAN Diesel & Turbo SE、MAN Latin America Ltda及Rheinmetall MAN Military Vehicles GmbH監事會成員。Pachta-Reyhofen博士畢業於維也納科技大學, 擁有機械工程學位及工程學博士學位, 隨後又獲得技術科學博士頭銜。Pachta-Reyhofen博士於一九八六年加盟MAN SE集團, 當時供職於ÖAF Gräf und Stift AG(現為MAN Sonderfahrzeuge AG)。自一九九六年至一九九九年, 彼在MAN A.S.(現為MAN Türkiye A.S.)供職, 擔任工程總監, 並於一九九八年加入其執行董事局, 負責開發、品質保證及物流事宜。於一九九九年, 其出任MAN Truck & Bus AG紐倫堡工廠的發動機開發總監。Pachta-Reyhofen博士於二零零一年成為MAN Truck & Bus AG的執行董事局成員, 負責其技術及採購活動。於二零零六年七月至二零零九年年底期間, 彼擔任MAN Diesel SE執行董事局主席。

Jörg Schwitalla先生(「Schwitalla先生」), 50歲, 本公司非執行董事, MAN SE管理董事會首席人力資源官。Schwitalla先生亦是MAN Diesel & Turbo SE、MAN Latin America、MAN Truck & Bus AG及MAN Pensionsfonds AG的監事會成員。Schwitalla先生於一九八七年畢業, 獲工商管理學位。彼曾在輪胎製造商Michelin供職逾十年, 在不同地區出任人事及生產方面的各種職務。彼曾在CompAir/Invensys Group的人力資源高級副總裁職位上供職兩年。彼曾在汽車零件供應商Valeo的德國及法國公司擔任人事及管理職務長達七年, 並成為其法國公司的人力資源副總裁。彼於二零零六年十月最初加盟MAN集團時出任MAN Truck & Bus AG的人力資源副總裁, 隨後於二零零七年六月出任MAN集團的人力資源副總裁。於二零零九年一月, 彼獲委任為MAN集團的人力資源高級副總裁, 並於二零零九年五月獲委任為MAN SE管理董事會的人力資源總監。

歐陽明高，52歲，獨立非執行董事。歐陽教授於一九九三年畢業於丹麥科技大學(Technical University of Denmark)，取得工學博士學位。歐陽教授為國家認可的汽車技術及車用能源戰略發展專家之一。現任全國政協常務委員、清華大學學術委員會副主任、汽車安全與節能國家重點實驗室主任，兼任中國汽車工程協會副理事長，發動機分會主任委員。具備豐富的汽車動力系統研發經驗，曾參與取得四十多項專利。歐陽先生的科技成果獲得多個獎項，包括「國家技術發明二等獎」、「何梁何利科學技術創新獎」等。

胡正寰，76歲，獨立非執行董事。胡教授於一九五六年畢業於北京科技大學(前稱北京鋼鐵學院)。胡教授現任北京科技大學教授、博士生導師，國家高效零件軋製研究推廣中心主任。曾任北京科技大學機械工程系副主任和機械工程研究所所長。胡教授從一九五八年起，一直從事零件軋製新技術的研究與開發工作。他領導的團隊已將這項技術在全國24個省市推廣應用，收到了顯著的經濟效益，項目獲國家級獎3項、省部級獎10多項。他是中國零件軋製技術的主要開創人。胡教授獲多項殊榮，包括「國家級有突出貢獻科技專家」、「全國優秀科技工作者」、「全國五一勞動獎章」、「中國機械工程學會科技成就獎」等。胡教授於一九九七年當選中國工程院院士。



董事及高級管理層

陳正，65歲，獨立非執行董事。陳先生於一九七零年畢業於北京工業大學，並獲機械工程學士學位。陳先生於機械設計及汽車工程範疇具備三十多年經驗，曾任中國汽車零部件工業公司技術處副處長、中國汽車工業總公司國際合作部經理、中國汽車工業進出口公司副總經理及中汽財務有限責任公司副董事長。

李羨雲，79歲，獨立非執行董事。李先生於一九五六年畢業於吉林工業大學，獲汽車工程學士學位。李先生曾任北京汽車拖拉機研究所和長春汽車研究所工程師、中國汽車零部件工業公司總工程師及中國汽車工業聯合會研究員級高級工程師。彼於汽車技術的研發及企業策略管理方面具備豐富經驗。自二零零四年起，李先生獲委任為中國汽車工業協會專家委員會委員之一。

公司秘書

童金根，本公司執行董事兼公司秘書。請參閱文「執行董事」一段。

郭家耀，46歲，本公司公司秘書兼財務總監。郭先生於知名的國際審計公司畢馬威會計師事務所所有近七年審計經驗，另具多於十年聯交所上市公司財務及會計經驗。郭先生持有香港大學工商管理碩士學位，為香港會計師公會會員及特許公認會計師公會會員。郭先生於二零零七年五月加入本公司。

企業管治報告

企業管治常規

本公司董事局及高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合本公司股東的期望。

本公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載《企業管治常規守則》之規定(「企業管治守則」)作為本公司企業管治守則，於回顧期內一直遵守企業管治守則。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10上市發行人董事進行證券交易之標準守則作為本公司董事(「董事」)進行證券交易的守則(「標準守則」)。本公司已明確詢問全體董事有否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

董事局

董事局職責區分

董事局負責制訂整體策略及政策，監察企業內部控制及業績表現。執行委員會負責執行董事局決策事項，總裁負責公司日常運營。於二零一零年十二月三十一日，執行委員會的成員由七位執行董事包括馬純濟先生、蔡東

先生、韋志海先生、王浩濤先生、董金根先生、王善坡先生和潘慶先生組成。此外，董事局設立戰略及投資委員會、薪酬委員會及審核委員會，各委員會分別承擔不同職責。該等委員會詳情載於本報告。

本公司並未成立提名委員會。根據本公司章程第81條，董事局有權不時及隨時委任任何人士為董事以填補空缺或增加董事人數。於評估新董事的提名時，董事局會考慮被提名人的資歷、經驗及可為本公司帶來的潛在貢獻。

董事局的組成

於二零一零年十二月三十一日，董事局由七位執行董事包括馬純濟先生、蔡東先生、韋志海先生、王浩濤先生、董金根先生、王善坡先生和潘慶先生，三位非執行董事包括Georg Pachta-Reyhofen博士、Jörg Schwitalla先生和Lars Wrebo先生及六位獨立非執行董事包括邵奇惠教授、林志軍博士、歐陽明高教授、胡正寰教授、陳正先生和李羨雲先生共十六名董事組成。董事局主席為馬純濟先生，總裁為蔡東先生。董事履歷載於「董事及高級管理層」一節。

本公司已根據上市規則第3.10(1)及3.10(2)條的規定，委任足夠數目之獨立非執行董事，該等獨立非執行董事均擁有相關專業資格，或具備會計或有關財務管理經驗。根據上市規則第3.13條的規定，本公司亦已接獲全體獨立非執行董事的年度獨立性確認書。董事局認為所有獨立非執行董事均具備上市規則所界定的獨立身份。為了加強董事局獨立性，本公司將會維持董事局成員中不少



企業管治報告

於三分之一為獨立非執行董事，確保董事局在決策過程中有效地做出獨立判斷及向股東提供獨立的意見。本公司將繼續確保獨立非執行董事具備充分才幹、知識、經驗及獨立性，且於本公司的決策過程具有影響力。

董事局會議

本公司每年一般召開4次常規全體董事局會議或當有需要時召開更多會議，在二零二零年期間，除了書面議決外，已召開4次常規全體董事局會議，其中審議、修改

戰略及投資委員會

戰略及投資委員會的主要工作為制定中、長期策略計劃及業務發展策略包括對重大投資融資方案和重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議。戰略及投資委員會目前由七名成員組成，分別為馬純濟先生、蔡東先生、邵奇惠教授、歐陽明高教授、胡正寰教授、王浩濤先生及王善坡先生。邵奇惠教授、歐陽明高教授及胡正寰教授為獨立非執行董事。委員會主席為馬純濟先生。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為評估高級管理層的表現並就其薪酬提供建議，包括制定績效評價標準、程序及主要評價體系、獎勵和懲罰的主要方案和制度。薪酬委員會亦監察本公司向董事提供的薪酬及其他福利。薪酬委員會目前由五名成員組成，分別為陳正先生、林志軍博士、李羨雲先生、韋志海先生及童金根先生。陳正先生、林志軍博士及李羨雲先生為本公司的獨立非執行董事。委員會主席為陳正先生。

審核委員會

審核委員會的主要職責為審閱及監察本集團的財務監控、內部監控制度及風險管理制度，包括評估財務及會計政策、審閱半年度報告、年度報告及賬目等。此外，審核委員會負責外聘核數師的委任、重新委任及罷免，並向董事局提供建議、評估及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效、就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以處理任何有關核數師辭職或辭退該核數師的問題，與外聘核數師就核數事項進行溝通。

審核委員會目前由四名成員組成，分別為林志軍博士、歐陽明高教授、陳正先生及童金根先生。林志軍博士、歐陽明高教授及陳正先生為本公司的獨立非執行董事。委員會主席為林志軍博士。憑藉林博士過往擔任核數師的工作經驗及在金融及會計方面的學術背景，本公司認為林博士具備上市規則第3.10(2)條規定的適當會計及金融專業知識。此外，歐陽明高教授及陳正先生在重卡行業中亦具有豐富的經驗。



企業管治報告

在二零一零年期間，已召開三次會議，主要討論、審閱及審議以下議程：

- (1) 二零一零年中期審閱計劃和二零一零年年度審計計劃；
- (2) 核數師給審核委員會的報告：二零零九年財務報告和二零一零年中期財務報告；
- (3) 二零零九年年報、二零一零年中報及相關業績公告；

不競爭承諾

為了保障本集團目前利益，於二零零七年十一月中國重汽集團提出不與本集團競爭的承諾（「不競爭承諾」）。董事局已收到中國重型汽車集團有限公司遵照不競爭承諾提供的年度確認書，董事（包括全體獨立非執行董事）經過研究後，認為各方已遵守不競爭承諾。

截至二零一零年十二月三十一日止年度期間，本集團已付或應付核數師羅兵咸永道會計師事務所和普華永道中天會計師事務所有限公司有關二零一零年中期審閱及年度核數服務酬金為人民幣13,537,400元和於發行人民幣債券提供獨立財務審閱服務費為人民幣1,200,000元。此外，一家附屬公司支付國富浩華會計師事務所核數服務費人民幣



董事局報告書

董事局欣然提呈其報告書及截至二零一零年十二月三十一日止年度本集團的經審核財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本集團之主要業務為專營研發及製造重型卡車及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速器。有關本公司附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註36。在回顧期內，集團之主要業務沒有重大更改。

經營業績及儲備

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的業績載於綜合全面收益表。

本集團於回顧年度之儲備詳情刊載於第58頁之綜合權益變動表和綜合財務報表附註26(c)。

建議股息

董事局建議就截至二零一零年十二月三十一日止年度派付末期股息每股港幣0.18元(「二零一零年年度末期股息」)，合計約港幣496,979,000元，惟須獲股東在將於二零一一年五月十八日舉行的二零一一年應屆股東周年大會上批准方可作實。本公司已被認定為中國居民企業；按二零零八年實施的《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，境外註冊中資控股企業向非居民企業股東派發股息時，需代扣代繳企業所得稅。因此，本公司將以扣繳義務人身份在向非中國居民企業股東派發二零一零年年度末期股息時，代扣代繳企業所得稅。對於以非個人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他企業代理人或受託人如證券公司、銀行等，或其他組織及團體皆被視為非居民企業股東)，本公司將扣除10%的企業所得稅後派發二零一零年年度末期股息；對於所有自然人股東或豁免機構，本公司將不代扣代繳個人所得稅。

暫停辦理股份登記手續

本公司將於二零一一年五月二十五日或前後向於二零一一年五月十八日名列本公司股東名冊之股東派發(如批准)建議的二零一零年年度末期股息。本公司將於二零一一年五月十二日至十八日(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份登記過戶手續。為符合資格股東獲派二零一零年年度末期股息,所有已經填妥之股份過戶表格連同有關之股票,最遲須於二零一一年五月十一日下午四時三十分前送交本公司之股份過戶登記處,地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

物業、廠房及設備

本集團及本公司於回顧年度物業、廠房及設備之變動情況,載於綜合財務報表附註17。

股本

本公司於回顧年度之股本變動情況刊載於第58頁之綜合權益變動表和綜合財務報表附註26。

本公司可供分派儲備

本公司於二零一零年十二月三十一日之可供分派儲備約為人民幣631,445,000元。

慈善捐款

本集團於回顧年度內慈善捐款人民幣180,640元(二零零九年:人民幣368,400元)。

借貸

有關本集團於二零一零年十二月三十一日止的借貸和發行人民幣債券的詳情,載於綜合財務報表附註27。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度業績及資產和負債之概要載於第155頁。

購買、出售或贖回股份

本公司或其任何附屬公司概無於回顧年度購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

購股權計劃

截至二零一零年十二月三十一日止年度本公司並無購股權計劃。



董事局報告書

董事

本年度內董事如下：

執行董事：

馬純濟(主席)

蔡東(總裁)

韋志海(副總裁)

王浩濤(副總裁)

董金根(總經濟師)

王善坡(總工程師)

潘慶(副總裁)

王光西(副總裁)

(於二零一零年十二月二十六日辭任)

非執行董事：

董事於合約中的權益

於回顧期內，馬純濟先生為中國重汽集團董事長，王浩濤先生為中國重汽集團副總經理兼董事及王光西先生為中國重汽集團副總經理、總會計師兼董事而Georg Pachta-Reyhofen博士，Jörg Schwitalla先生及Lars Wrebo先生為MAN SE的董事。除於下列本董事局報告書中關連交易披露有關連交易和財務報表附註37的關聯方交易所披露的本集團與中國重汽集團(包括其聯營公司)之間及本集團與MAN SE(包括其聯營公司)的重大交易外，董事概無在回顧年度或結束時存續並就本集團業務而言屬重大的合約中直接或間接擁有重大利益。

董事及高級管理層履歷

董事及本公司高級管理人員履歷刊載於第23頁至第28頁。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零一零年十二月三十一日，就董事所知，概無本公司董事或主要行政人員於本公司或其任何關聯公司(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括其根據證券及期貨條例的該等條文被認為或視為擁有的權益或淡倉)，或須根據證券及期貨條例第352條載入有關條例所述本公司登記冊內的權益或淡倉，又或根據上市規則附錄十上市公司董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。



董事局報告書

主要股東於股份及相關股份的權益及其他人仕於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零一零年十二月三十一日，就董事所知，於股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有權益或淡倉且須根據證券及期貨條例第XV部第2

管理合約



董事局報告書

關連交易

本集團根據上市規則於回顧年度內之重大關連交易和持續關連交易的詳情載於下方並包含載於綜合財務報表附註37的主要關聯方交易。

2)

都... 托... 鉦... 檝... 蜻... 備... 閉... 戶... 進... 網... 貴... 業... 羅... 針... 有效減低... 礦... 髻... 螫... 玉... 茂... 尸... 重... 汽... 集... 團... 的... 可... 甸... 铸... 雀... 襪... 蠟... 筵... 裨... 呈... 付... 成... 証... 踴... 躍...



董事局報告書

B) 非獲豁免遵守申報、公告及獨立股東批准規定的持續關連交易

1) 一般服務採購協議

協議日期	:	二零零九年四月二十一日
訂約各方	:	中國重汽集團 本公司
年期	:	由二零一零年一月一日起計，為期2年
目的	:	中國重汽集團(包括其聯營公司)將繼續向本集團提供物業管理、設備維修、運輸、員工培訓、醫療服務及產品測試與改良服務等
代價	:	(a)中國政府建議的價格；或(b)倘中國政府並無建議價格，則為市價或成本加上合理利潤
截至二零一零年 十二月三十一日 止年度的年度上限	:	人民幣130,000,000元
截至二零一零年 十二月三十一日 止年度的實際代價	:	人民幣92,137,000元

2) 互相租賃框架協議

協議日期	:	二零零九年四月二十一日
訂約各方	:	中國重汽集團 本公司
年期	:	由二零零九年一月一日起計，為期3年
目的	:	(a) 向中國重汽集團租賃用作生產、辦公室、銷售服務及研發 (b) 出租予中國重汽集團用作辦公室及生產
代價	:	(i) 流通市價或(ii)如訂約各方未能確定流通市價，則按成本加合理的利潤率進行釐定
截至二零一零年 十二月三十一日 止年度的年度上限	:	(a) 人民幣31,000,000元 (b) 人民幣36,000,000元
截至二零一零年 十二月三十一日 止年度的實際代價	:	(a) 人民幣18,505,000元 (b) 人民幣11,256,000元



董事局報告書

3) 建設服務協議

協議日期	:	二零零九年七月十五日
訂約各方	:	中國重汽集團濟南建設有限公司 本公司
年期	:	由二零一零年一月一日至二零一零年十二月三十一日止
目的	:	以監管及規管根據本集團的整體技術提升及產能提升項目將進行的建設工程
代價	:	(a)相關中國的國家訂定價格；或(b)如建設服務協定項下的交易毋須跟隨中國的國家訂定價格，則按市價；或(c)如訂約各方未能確定流通市價，則按成本加合理的利潤率
截至二零一零年 十二月三十一日 止年度的年度上限	:	人民幣646,000,000元
截至二零一零年 十二月三十一日 止年度的實際代價	:	人民幣62,418,000元

4) 技術支持及服務協議

協議日期	:	二零零九年四月二十一日
訂約各方	:	中國重汽集團 本公司
年期	:	由二零一零年一月一日起計，為期2年
目的	:	向中國重汽集團提供技術研發、技術諮詢及支援服務、設計和監理等服務
代價	:	技術研發服務將按照成本加10%利潤收費
截至二零一零年 十二月三十一日 止年度的年度上限	:	人民幣15,000,000元
截至二零一零年 十二月三十一日 止年度的實際代價	:	人民幣9,509,000元



董事局報告書

5) 產品採購及銷售協議

- 協議日期 : 二零零九年七月十五日
- 訂約各方 : 中國重汽集團
本公司
- 年期 : 由二零一零年一月一日至二零一零年十二月三十一日止
- 目的 : 產品採購協議：中國重汽集團將向本集團銷售產品，包括改裝卡車等
產品銷售協議：本集團向中國重汽集團供應產品，包括卡車、底盤及半掛牽引車等
- 代價 : (a)政府建議的價格；或(b)倘政府並無建議價格，則為市價或成本加上合理利潤
- 截至二零一零年十二月三十一日止年度的年度上限 : 產品採購協議：人民幣2,351,000,000元
產品銷售協議：人民幣958,000,000元
- 截至二零一零年十二月三十一日止年度的實際代價 : 產品採購協議：人民幣1,137,421,000元
產品銷售協議：人民幣478,026,000元

6) 採購及供應總成協議

協議日期	:	二零零九年七月十五日
訂約各方	:	中國重汽集團 本公司
年期	:	由二零一零年一月一日至二零一零年十二月三十一日止
目的	:	採購總成協議：中國重汽集團將向本集團提供原料、總成及零部件及半製成品等 供應總成協議：本集團將向中國重汽集團供應原料、總成及零部件及半製成品等
代價	:	(a)中國政府建議的價格；或(b)倘中國政府並無建議價格，則為市價或成本加上合理利潤
截至二零一零年 十二月三十一日 止年度的年度上限	:	採購總成協議：人民幣1,375,000,000元 供應總成協議：人民幣2,797,000,000元
截至二零一零年 十二月三十一日 止年度的實際代價	:	採購總成協議：人民幣1,045,942,000元 供應總成協議：人民幣1,113,600,000元



董事局報告書

7) 財務服務框架協定

8) 技術許可協議

協議日期	:	二零零九年七月十五日
訂約各方	:	本公司 中國重汽集團濟南商用車有限公司(本公司全資附屬公司,作為被許可方) 中國重汽集團濟南動力有限公司(作為被許可方);及 MAN Truck & Bus AG(前稱為MAN Nutzfahrzeuge AG, MAN SE全資附屬公司,作為許可方)
年期	:	由二零零九年十月七日起,計為期7年
目的	:	(i) 授權使用有關完整TGA卡車、符合歐III、歐IV及歐V排放標準的D08、D20及D26發動機及相關零部件在中國的獨家及不可轉讓權利使用許可技術和專門技術;及 (ii) 本公司及附屬公司利用許可技術和專門技術製造的產品及技術提升型卡車的分銷、售後維護及服務使用許可技術和專門技術的權利
代價	:	85,000,000歐元
截至二零一零年 十二月三十一日 止年度的實際代價	:	85,000,000歐元

上述所有持續關連交易並無超過相應上限金額。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱並確認本公司持續關連交易:

- i 於本集團日常及一般業務過程中訂立;
- ii 按一般商業條款;及
- iii 根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。



董事局報告書

按照上市規則第14A.38段之規定，董事局委聘本公司核數師根據香港會計師公會頒佈之香港審計相關服務準則第4400號「就財務數據執行協議程式之委聘」之樣本基準，抽樣就上述持續關連交易進行若干測試。

核數師已向董事局淨報據實調查結果。

則第

羅兵咸永道會計師事

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一零年十二月三十一日的事務狀況，及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，二零一一年三月二十五日

綜合全面收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
營業額	5	39,656,160	27,900,781
銷售成本	7	(33,311,730)	(24,148,172)
毛利		6,344,430	3,752,609

綜合資產負債表

於二零一零年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	附註	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
資產			
非流動資產			
土地使用權	16	1,398,436	889,972
物業、廠房及設備	17	9,359,943	7,999,129
投資物業	18	6,492	5,609
無形資產	19	761,093	361,273
商譽		3,868	3,868
遞延所得稅資產	28	842,264	354,298
聯營公司的投資		6,196	7,500
		12,378,292	9,621,649
流動資產			
存貨	20	13,381,835	5,789,585
貿易及其他應收款項	21	14,311,029	7,205,040
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	22	1,089	14,731
應收關聯方款項	37(b)	30,837	79,712
定期存款	23	—	1,038,492
受限制現金			

綜合資產負債表

於二零一零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

55

	附註	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
負債			
非流動負債			
借貸	27	2,686,240	1,500,250
遞延所得稅負債	28	35,188	10,880
離職福利、退任後福利及醫療保險計劃	30	39,840	51,760
遞延收益	32	504,297	329,321
應付關聯方款項	37(b)	380,115	—
		3,645,680	1,892,211
流動負債			
貿易及其他應付款項	29	17,645,026	11,257,729
即期所得稅負債		487,038	112,030
借貸	27	11,520,934	7,250,297
應付關聯方款項	37(b)	308,714	464,941
其他負債撥備	31	542,155	220,814
		30,503,867	19,305,811
負債總額		34,149,547	21,198,022
權益及負債總額		53,909,618	39,374,871
流動資產淨額		11,027,459	10,447,411
資產總額減流動負債		23,405,751	20,069,060

馬純濟
董事

童金根
董事

公司資產負債表

於二零二零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

附註

公司資產負債表

於二零一零年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

57

	附註	二零一零年 經審核	二零零九年 經審核
負債			
非流動負債			
借貸	27	2,686,240	—
		2,686,240	—
流動負債			
應付附屬公司款項	36(c)	73,665	1,604
貿易及其他應付款項		65,115	16,172
借貸	27	140,403	744,580
		279,183	762,356
負債總額		2,965,423	762,356
權益及負債總額		20,313,892	17,793,335
流動資產淨額		2,138,049	3,907,694
資產總額減流動負債		20,034,709	17,030,979

馬純濟
董事

童金根
董事

綜合權益變動表

於二零一零年十二月三十一日

(除另有說明外, 所有金額以人民幣千元計)

	股本		資本溢價		資本		可轉股票據儲備		其他		本公司權益持有人應佔		非控制性權益		權益總額	
	股本	溢價	資本	溢價	資本儲備	其他儲備	重估儲備	物業	法定儲備	任意儲備	合併儲備	換算儲備	保留盈利	總計		權益
於二零零九年一月一日的結餘 採納合併會計(附註6(a))	219,648	11,727,145	—	—	(3,706,878)	—	—	1,053	321,782	—	1,045,473	3,562	1,693,707	11,305,492	1,138,240	12,443,732
已重列	219,648	11,727,145	—	—	(3,706,878)	—	—	1,053	321,782	—	1,096,473	3,562	1,613,121	11,275,906	1,144,097	12,420,003
期內全面收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,537	836,759	839,296	179,290	1,018,586
與本公司權益持有者的交易	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(76,153)	(76,153)	—	(76,153)
本公司2008年股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(29,950)	(29,950)
向非控制性權益持有者分派股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(59,725)	(59,725)
購回本公司股份(附註26(b)(i))	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
購買非控制性權益持有者權益	—	—	—	—	14,892	—	—	—	—	—	5,857	—	—	20,749	(78,069)	(57,320)
發行可轉股票據(附註26(b)(iii))	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
發行轉讓股份(附註26(b)(ii))	52,776	4,717,455	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4,770,231
附屬公司之非控制性	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
權益持有者增資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
收購一家附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	30,612
本公司權益持有者貢獻	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	37,852
註銷購回股份(附註26(b)(ii))	(10,935)	—	10,935	—	—	—	—	—	—	—	123,464	—	—	123,464	—	123,464
與權益持有者交易合計	41,841	4,717,455	10,935	—	14,892	—	—	—	—	—	129,321	—	(136,629)	4,777,815	(39,555)	4,738,260
轉讓儲備	—	—	—	—	—	—	—	—	135,638	104,294	—	—	(239,932)	—	—	—
於二零零九年十二月三十一日的結餘 (已重列)	261,489	16,444,600	10,935	—	(3,691,986)	—	1,053	457,420	104,294	1,225,794	6,099	2,073,319	16,893,017	1,283,832	18,176,849	
於二零一零年一月一日的結餘 採納合併會計(附註6(a))	261,489	16,444,600	10,935	—	(3,691,986)	—	1,053	457,420	104,294	1,045,473	6,099	2,281,771	16,921,148	1,283,832	18,204,980	
已重列	261,489	16,444,600	10,935	—	(3,691,986)	—	1,053	457,420	104,294	1,225,794	6,099	2,073,319	16,893,017	1,283,832	18,176,849	
期內全面收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
與本公司權益持有者的交易	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
本公司2009年股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
向非控制性權益持有者分派股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
附屬公司之非控制性權益持有者增資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
同一控制下併一家	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
附屬公司影響(附註6(a))	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
收購一家附屬公司(附註6(a))	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
與權益持有者交易合計	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
轉讓儲備	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
於二零一零年十二月三十一日的結餘 (經審核)	261,489	16,444,600	10,935	—	(3,691,986)	—	1,053	613,955	104,294	1,144,582	(13,450)	3,251,906	18,127,378	1,632,693	19,760,071	

第60頁至第154頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

59

	附註	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
來自經營活動的現金流量			
經營(所用)/所得現金	33	(5,474,013)	2,609,788
已付利息		(491,585)	(344,693)
已付所得稅		(413,979)	(131,694)
經營活動(所用)/所得現金淨額		(6,379,577)	2,133,401
來自投資活動的現金流量			
收購附屬公司,(使用)/獲得的現金淨額	6	(102,582)	7,305
就土地使用權預付經營租賃款	16	(389,713)	(401,333)
購買物業、廠房及設備		(1,042,963)	(802,623)
出售物業、廠房及設備所得款項	33(b)	26,024	13,287
購買無形資產		(127,783)	(179,673)
購買以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產		(893)	

1. 本集團的一般資料

因中國重型汽車集團有限公司(「中國重汽集團」)進行集團重組，中國重汽(香港)有限公司(「本公司」)於二零零七年一月三十一日在香港註冊成立為有限公司。本公司的股份在香港聯合交易所有限公司的證券交易市場上市。

本公司連同其附屬公司以下統稱為本集團。本集團主要從事重型卡車及發動機的製造及銷售，以及提供財務服務。本公司的註冊辦事處位於香港干諾道中路168-200號信德中心招商局大廈2102-2103室。

主要事項

於二零一零年五月本集團以約人民幣81,212,000元向中國重汽集團收購了中國重汽集團濟寧商用車有限公司(「濟寧商用車」)100%的股份。

本集團和濟寧商用車同受中國重汽集團控制。本集團按照香港會計師公會頒佈的香港會計指引第5號「共同控制下業務合併的合併會計處理」內所述的合併會計原則對收購的濟寧商用車之股權進行會計處理，猶如業務合併已於二零零九年一月一日，即最早呈列的會計期間的期初內進行。因此，綜合財務資料已包括猶如本集團和濟寧商用車於最早呈列的會計期間的期初起已合併的財務資料。綜合財務資料的比較金額乃按猶如該等實體或業務於二零零九年一月一日起已合併的方式呈列。對共同控制下產生的本集團的合併儲備的影響已於本綜合財務報表附註6披露。

於二零一零年九月，本集團支付現金324,690,000元從第三方收購，中國重汽集團成都王牌商用車有限公司(「成都王牌」)的80%股權，該公司主要以生產和銷售中重卡及輕卡為主營業務。收購詳情見附註6(a)(ii)。

2. 重要會計政策摘要

編製本合併財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

(a) 編製基準

本集團的綜合財務報表是根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)和香港公司條例編製。綜合財務報表按照歷史成本法編製，並就投資物業及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(包括衍生工具)的重估而作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干重大會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中作出判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表作出重大假設和估計的範疇，在附註4中披露。

2. 重要會計政策摘要(續)

(a) 編製基準(續)

會計政策和披露的變動

(1) 本集團已採納的新訂和已修改的準則

以下新準則和已修改準則必須在二零一零年一月一日開始的財務年度首次採用並且是與本集團相關的。

香港財務報告準則3(修訂)「業務合併」，香港會計準則27「綜合和單獨財務報表」、香港會計準則28「聯營投資」及香港會計準則31「合營權益」的相應修改，以未來適用法應用於收購日期為二零零九年七月一日或之後開始的首個年度報告期間或之後的業務合併。

此項修訂準則繼續對業務合併應用購買法，但與香港財務報告準則3比較，有若干重大更改。例如，購買業務的所有付款必須按購買日期的公允價值記錄，而分類為債務之或然付款其後須在綜合全面收益表重新計量。就被購買方的非控制性權益，可選擇按公允價值或非控制性權益應佔被購買方淨資產的比例計量。所有與購買相關成本必須支銷。

香港會計準則27(修訂)規定，如控制權沒有改變，則與非控制性權益進行的所有交易的影響必須在權益中列報，而此等交易將不再導致商譽或收益和損失。此項準則亦列明失去控制權時的會計處理方法。任何在主體內的剩餘權益按公允價值重新計量，並在損益表中確認收益或損失。由於非控制性權益沒有赤字結餘；沒有主體權益在主體失去控制權後仍然保留的交易，亦沒有與非控制性權益進行交易，故此香港會計準則27(修訂)對本期間並沒有任何影響，

香港會計準則17(修改)「租賃」刪去了有關租賃土地分類的具體指引，從而消除了與租賃分類一般指引的不一致性。因此，租賃土地必須根據香港會計準則17的一般原則，以分類為融資或經營租賃，即根據租賃是否將資產所有權的全部風險和報酬轉移至承租人。在此修改前，所有預期不會於租賃期完結時轉移至本集團的土地權益分類為經營租賃作租賃土地及土地使用權，並按租賃期攤銷。

三三

三三

三三

三三

三三

三三

三三

三三

2. 重要會計政策摘要(續)

(a) 編製基準(續)

會計政策和披露的變動(續)

(3) 已公佈但於二零一零年一月一日未生效及無提早採納的新準則、修改和解釋

香港財務報告準則9「金融工具」，在二零零九年十一月發佈。此準則為取代香港會計準則39「金融工具：確認和計量」的第一步。香港財務報告準則9推出有關分類和計量金融工具的新規定，並很有可能影響本集團金融資產的會計入賬。直至二零一三年一月一日止，此準則尚未適用，但允許提早採納。

經修訂的香港會計準則24(修訂)「關聯方披露」，在二零零九年十一月發佈。此準則取代二零零三年發佈的香港會計準則24「關聯方披露」。香港會計準則24(修訂)必須在二零一一年一月一日或之後開始的期間採用。允許全部或部分提早採納。

此修訂準則澄清和簡化了關聯方的定義，並刪除政府相關主體必須披露與政府和其他政府相關主體所有交易的規定。本集團將在二零一一年一月一日起應用此修訂。當應用此修訂時，本集團和母公司將須披露其子公司與其聯營之間的任何交易。

(4) 尚未生效及與本集團經營無關的現有準則的詮釋及修訂

「配股的分類」(對香港會計準則32的修改)，在二零零九年十月發佈。此修改適用於二零一零年二月一日或之後開始的年度期間，並允許提早採納。本集團將於二零一一年一月一日起採用此修改準則。

香港(國際財務報告解釋委員會) - 解釋公告19「以權益工具取代金融負債」，自二零一零年七月一日起生效。

「最低資金規定的預付款」(香港(國際財務報告解釋委員會) - 解釋公告14的修改)。本集團將於二零一一年一月一日財務報告期間起採用此修改準則。

本集團綜合財務報表並未提早採納香港會計師公會於二零一零年五月發出第三個對香港財務報告準則(2010)的年度改進計劃(所有改進於二零一一年財政年度生效)，且將於各自生效日期採用這些改進，如適用。

2. 重要會計政策摘要(續)

(b) 合併會計及綜合入賬

(i) 附屬公司

附屬公司指本集團有權支配其財務及營運政策的實體(包括特定目的實體)，通常擁有其過半數投票權的持股量。於評估本集團是否控制另一實體時，會考慮現時可行使或可轉換的潛在投票權的存在及影響。

除了共同控制下的業務合併，附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

對於共同控制下的業務合併，綜合財務報表載有本集團的財務報表，猶如彼等自合併實體或業務首次受控制方控制當日合併。

從控制方觀點而言，合併實體或業務的資產淨值以現有賬面值合併。在控制方權益持續的情況下，於共同控制權事項合併時，概不確認作為商譽的代價或收購人於被收購人可識別資產、負債及或然負債中的權益公平淨值超出成本值的部分。

綜合全面收益表包括各合併實體或業務自最早呈列日期或自各合併實體或業務首次受共同控制當日起計(以較短期間為準)的業績，而毋須考慮共同控制事項的合併日期。

除上述使用合併會計法的方式列作在共同控制下進行業務合併入賬處理的重組外，本集團收購附屬公司乃採用收購會計法入賬處理。本集團利用購買法將業務合併入賬。購買的對價根據於交易日期所給予資產、所產生或承擔的負債及發行的股本工具的公允價值計算。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。購買相關成本在產生時支銷。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或然負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，本集團可按公允價值或按非控制性權益應佔被購買方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

330

330

330

330

330

330

330

330

330

2. 重要會計政策摘要(續)

(e) 土地使用權

就土地使用權而預先支付的款項，視為經營租賃預付款項，列為土地使用權入賬，按享有使用權年限以直線法在綜合全面收益表攤銷，或如出現減值，在綜合全面收益表確認該項減值。

(f) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及累計減值損失(如有)列示。歷史成本包括購置項目直接支出。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如適用)。重置部分的賬面值已被終止確認。所有其他維修費用在進行的財政期間內於綜合全面收益表支銷。

以下資產的折舊採用以下的估計可使用年限將其成本按直線法分攤至其剩餘價值計算：

- 樓宇	8-35年
- 機器	8-15年
- 傢具、裝置及設備	4-18年
- 車輛	8年

讓下資丞時，才%鈔

2. 重要會計政策摘要(續)

(g) 投資物業

投資物業(主要包括租賃土地，住宅樓房及辦公樓宇)乃持有作長期租金回報、資本升值或兩者皆備，且並非由本集團佔用。投資物業按公平價值列賬，為外聘估值師每年所釐定的公開市值。公平價值以活躍市場價格為依據，並在有需要時就個別資產的性質、地點或狀況差異作出調整。倘無法取得此方面資料，本集團則另覓其他可行估值方法，如參考活躍程度稍遜的市場最近期提供的價格或折讓現金流量預測等。此等估值每年由外聘估值師加以評估。公平價值變動於綜合全面收益表列賬為其他收入的一部分。

倘符合其餘投資物業的定義，經營租賃持有的土地均分類為投資物業並以此形式入賬，而經營租賃的入賬方式亦與融資租賃無異。

(h) 無形資產

(i) 專利技術

專利技術最初按成本值記賬，其攤銷利用直線法將專利技術的成本分攤至其估計可使用年期7至8年計算。

(ii) 電腦軟件

購入的電腦軟件許可證按購入和達致使用該特定軟件而產生的成本為基準作資本化處理。此等成本按其估計可使用年限5年攤銷。

(i) 於附屬公司及聯營公司的投資及非金融資產投資的減值

使用壽命不確定的資產，例如商譽，無需攤銷，但每年須就減值進行測試。各項資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值測試。減值損失按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行測試。

當收到附屬公司或聯營公司的股利時，而股利超過附屬公司或聯營在股利宣佈期間的總綜合收益，或在單獨財務報表的投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值，則必須對有關投資進行減值測試。

2. 重要會計政策摘要(續)

(j) 金融資產

(i) 分類

本集團將其金融資產分類為以下類別：以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、貸款及應收款項。分類視乎購入金融資產之目的。管理層應在初始確認時釐定金融資產的分類。

(1) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產指交易性金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為套期，否則亦分類為持作交易性。在此類別作出鉅撥 免 / 駢 多泣

2. 重要會計政策摘要(續)

(j) 金融資產(續)

(iv) 金融資產減值

2. 重要會計政策摘要(續)

(k) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本按加權平均法釐定。製成品及在制品的成本包括設計成本、原材料、直接人工、其他直接費用和相關的間接生產費用(依據正常經營能力)。這不包括借款費用。可變現淨值為在日常經營活動中的估計銷售價，減適用的變動銷售費用。

(l) 貿易及其他應收款

貿易應收款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如貿易應收款及其他應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

貿易應收款及其他應收款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值準備計量。

(m) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款、原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資，以及銀行透支。銀行透支在資產負債表的流動負債中借款內列示。

(n) 股本

普通股被分類為權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

如任何集團公司購入本公司的權益股本(庫存股)，所支付的對價，包括任何直接所佔的新增成本(扣除所得稅)，自歸屬於本公司權益持有者的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如股份其後被重新發行，任何已收取的對價(扣除任何直接所佔的新增交易費用及相關受影響的所得稅)包括在歸屬於本公司權益持有者的權益內。

2. 重要會計政策摘要(續)

(o) 貿易及其他應付款

貿易應付款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的債務。如應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

(p) 借款

借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。

借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在綜合全面收益表確認。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

(q) 借款成本

因建造任何合資格資產而產生的借貸成本，於建成及籌備該項資產作其擬定用途所需時期內作資本化。其他借貸成本均列作開支。

2. 重要會計政策摘要(續)

(r) 即期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括即期和遞延稅項。稅項在綜合全面收益表中確認，但直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦直接在權益中確認。

即期所得稅支出根據本集團經營及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規定的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在綜合財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

遞延稅項就附屬公司聯營及合資企業的暫時性差異而釐定，但假若本集團可以控制暫時性差異的轉回時

2. 重要會計政策摘要(續)

(s) 僱員福利

(i) 退休金責任

對中國內地的僱員而言：

本集團同時備有界定福利及界定供款兩項計劃。界定供款計劃為一項退休金計劃，據此，本集團向獨立政府基金支付供款。本集團在基金持有的資產不足以支付全體僱員於當期及先前期間的僱員服務福利的情況下，並無法律或推定法律責任提供額外供款。界定福利計劃並非界定供款計劃，一般而言，界定福利計劃設定僱員於退休時收取的退休金福利金額，通常取決於年齡、服務年限及酬金等一項或多項因素。

界定福利計劃於資產負債表確認的負債，指於結算日界定福利責任的現值減計劃資產的公平值，以及未確認精算收益或損失的調整額及過往的服務成本。獨立精算師每年均採用預計單位入賬法計算界定福利責任。界定福利責任的現值，乃將估計未來現金流出量以支付福利的貨幣計值及到期日的年限與相關退休金責任的年限相若的中國政府債券利率折現計算而釐定。

按經驗作出調整而產生的精算盈虧及精算假設變動如超出計劃資產價值10%或界定福利責任現值10%（以較高者為準），則於僱員的預計平均剩餘工作年限在綜合全面收益表確認。

過往服務成本即時於綜合全面收益表確認，惟倘退休金計劃的變動以僱員有明確留任期（歸屬期）為條件則除外。在此情況下，過往服務成本於整個歸屬期內以直線法攤銷。

就本集團於中國內地聘用的僱員而言，本集團備有界定供款計劃，受政府資助的各個退休金計劃保障，據此，僱員均有權每月享有按若干方式計算的退休金。本集團向有關政府機關支付供款有關政府機關負責向此等退休僱員支付退休金負債。本集團每月對此等退休金計劃按當地有關規條以僱員基本薪酬20%-23%比例作出供款。根據此等計劃，本集團並無責任支付供款以外的退任後福利。供款於到期時確認為僱員福利開支。倘有現金退款或未來供款額下調，預付供款的款項可確認為資產。

2. 重要會計政策摘要(續)

(s) 僱員福利(續)

(i) 退休金責任(續)

就香港的僱員而言，根據強制性公積金計劃條例，本集團為合資格參與強制性公積金退休保障計劃(「公積金計劃」)的僱員安排定額供款強制性公積金退休保障計劃。根據公積金計劃的規則，供款按僱員基本薪酬的一定百分比計算，並於支付時自綜合全面收益表扣除，公積金計劃的資產乃以獨立管理基金方式與本集團的資產分開持有。根據公積金計劃的規則，本集團在繳納僱主供款後，該等供款即全數歸僱員所有，惟本集團的僱主自願性供款則除外，倘僱員於可全數領取供款前離職，則此部分的供款將發還予本集團。

(ii) 離職福利

離職福利在本集團於正常退休日期前終止僱用關係，或當僱員接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在能證明以下承諾時確認離職福利：根據不可撤回的詳細正式計劃終止現有僱員的僱用；或因為提出鼓勵自願遣散而提供的離職福利。在報告期末後超過12個月支付的福利應折現為現值。

(iii) 其他退任後福利

對於二零零二年五月一日前正式退休的僱員，本集團有責任每月向此等僱員支付定額供款。對於二零零二年五月一日後退休的僱員，本集團毋須再承擔任何付款責任。本集團按類似上文披露的界定福利計劃的會計基準為該等退任後福利的成本入賬。

本集團旗下的濟南市經營實體向屬於二零零六年三月一日前入職的僱員提供醫療福利。僱員是否享有此等福利，通常取決於退休年齡前的剩餘服務年限及是否已達到最低服務年限。此等福利的預計成本以類似界定福利計劃的會計方式按受僱期間累算。按經驗作出調整而產生的精算盈虧及精算假設變動如超出計劃資產價值10%或界定福利責任現值10%(以較高者為準)，則於相關僱員的預計平均剩餘

2. 重要會計政策摘要(續)

(s) 僱員福利(續)

(iii) 其他退任後福利(續)

於二零零六年三月一日，在取得政府機構批准後，於濟南市營運的集團實體已參與社會醫療保障計劃。根據相關條例，集團實體應作出的界定供款按僱員總薪酬的8%計算，惟有一定上限，並支付予濟南員工及社會福利機構。根據社會醫療保障計劃，本集團已毋須負責供款以外的退休後保健福利，惟為在一般退休日期前離職的中國重汽集團濟南卡車股份有限公司僱員向社會醫療保障計劃作出供款的責任則除外。

(iv) 住房基金

本集團於中國內地的全職僱員合資格參與各項由政府監督的住房基金。本集團每月按僱員基本薪金的5%-12%比例對此等基金作出供款。本集團就此等基金而承擔的負債以各期間的應付供款為限。

(t) 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定法律責任；很可能需要有資源的流出以履行還款責任；及金額已被可靠估計時。但不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需結算有關責任的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息費用。

2. 重要會計政策摘要(續)

2. 重要會計政策摘要(續)

(v) 收入確認(續)

(iii) 租金收入

投資物業的租金收入於租約期間以直線法於綜合全面收益表確認。

(iv) 利息收入

利息收入採用實際利率法確認。倘貸款和應收款出現減值，本集團會將賬面值減至可收回款額，即估計的未來現金流量按該工具的原實際利率折現值，並繼續將折現計算並確認為利息收益。已減值貸款的利息收益利用原實際利率確認。

(v) 股利收益

股利收益在收取款項的權利確定時確認。

(w) 經營租賃

出租人保留擁有大部分風險及回報的租賃，乃列為經營租賃。

(i) 作為承租人

經營租賃的付款(已扣除向出租人收取的任何獎勵)以直線法於租賃期內自綜合全面收益表扣除。

(ii) 作為出租人

當資產根據經營租約租出，該項資產按資產性質計入資產負債表。

租金收入以直線法於租賃期內確認。

2. 重要會計政策摘要(續)

(x) 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東批准的期間內於財務報表內列為負債。

(y) 研究與開發

2. 重要會計政策摘要(續)

(aa) 財務擔保合同

財務擔保合同指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合同。此等財務擔保提供予銀行、金融機構和其他團體，以擔保子公司或聯營向他們取得的抵押貸款、透支及其他銀行融資。

財務擔保在財務報表中初始按提供擔保日期的公允價值確認。初始確認後，本集團在該等擔保的負債按初始數額減根據香港會計準則第18號確認的收益攤銷，與需要結算該擔保數額的最佳估計兩者的較高者計量。此等估計根據類似交易和過往損失的經驗釐定，並附以管理層的判斷。賺取的費用收益以直線法按擔保年限確認。有關擔保的任何負債增加在綜合全面收益表內其他經營費用中呈列。

如與附屬公司或聯營的貸款或其他應收款有關的擔保是以免償方式提供，公允價值入賬為出資並確認為本公司財務報表的部分投資成本。

330

330

330

330

330

330

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(ii) 現金流量及公平值利率風險

由於本集團並無重大計息經營資產，故本集團的經營收入及經營現金流量實際不受市場利率變動影響。本集團承受的利率變動風險主要來自其銀行存款及借貸。若干借貸均按浮動利率計息，令本集團面對現金流量利率風險。按固定利率計息的銀行存款及借貸須承受公平值利率風險。最高利率風險已於附註23、24、25及27披露。

本集團並無使用任何金融工具對沖利率風險。

於二零二零年十二月三十一日，倘銀行借貸利率較加權平均有效利率4.33%(二零零九年：3.77%)高/低150個基點，而所有其他變數維持不變，除所得稅前年度溢利即下跌/增加人民幣72,281,000元(二零零九年：人民幣37,353,000元)，主要原因為按浮動利息計息的銀行借貸的利息開支增加/減少。

(iii) 信貸風險

本集團並無過分集中的信貸風險。定期存款(附註23)、受限制現金(附註24)、現金及現金等值物(附註25) 25)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(iv) 流動資金風險

本集團的流動資金風險乃通過維持足夠的現金及現金等值物以及銀行融資而控制。本集團亦適時通過發行可轉換票據及債券來管理流動資金。

下表按照於資產負債表日餘下期間至合約到期日的有關到期組別分析本集團的金融負債。表中所披露金額為合約未折現現金流量。由於折現影響並不重大，故十二個月內的逾期結餘等於其賬面值。

於二零二零年 十二月三十一日	經審核				
	還款期				
	一年內	一年至 兩年	兩年至 三年	三年至 四年	四年至 五年
借貸	11,520,934	2,686,240	—	—	—
借貸利息付款(a)	355,733	93,158	—	—	—
貿易及其他應付款項(b)	14,503,403	—	—	—	—
應付關聯方	308,714	100,154	94,426	93,316	92,219
	26,688,784	2,879,552	94,426	93,316	92,219

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(iv) 流動資金風險(續)

於二零零九年 十二月三十一日	已重列				
	還款期				
	一年內	一年至 兩年	兩年至 三年	三年至 四年	四年至 五年
借貸	7,250,297	1,500,250	—	—	—
借貸利息付款(a)	163,594	29,214	—	—	—
貿易及其他應付款項(b)	9,774,789				

3. 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計(續)

下表顯示本集團資產和負債按二零一零年十二月三十一日計量的公允價值。

	經審核			總計
	第一層	第二層	第三層	
資產				
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	1,089	—	—	1,089
資產總額	1,089	—	—	1,089

下表顯示本集團資產和負債按二零零九年十二月三十一日計量的公允價值。

	已重列			總計
	第一層	第二層	第三層	
資產				
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	—	14,731	—	14,731
資產總額	—	14,731	—	14,731

4. 重要會計估計及判斷

本集團按過往經驗及其他因素，包括對未來事件作出有關情況下相信為合理的預期，持續對估計及判斷作出評估。

4. 重要會計估計及判斷(續)

(d) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為一般業務過程中的預測售價減預測的完成及銷售開支。該等預測乃按結算日的現時市況及性質類似的商品的過往生產及銷售經驗作出。

(e) 應收款項減值

貿易應收款項的減值撥備的預測乃於有客觀證據顯示本集團將不能根據應收款項的原有條款收回所有應收額時作出。貿易應收款項的減值撥備已按管理層的最佳預測及判斷作出。

於二零二零年十二月三十一日，中國重汽集團濟南橋箱有限公司，本公司間接持有其81.53%股權，其賬面金額為人民幣500百萬元定期存款存於某涉嫌金融票據偽造案的銀行，且該定期存款涉及金融票據偽造案。

根據詳細的內部調查和外部詢證，並參考以往中國類似案件的結果，本公司董事局認為人民幣存款500百萬元的大部分可收回。據此，人民幣100百萬元壞賬準備已計入中國重汽集團濟南橋箱有限公司的財務報表，於本公司權益持有人承擔其中人民幣81,530,000元。

若預計可回收比例低於管理層所估計比例的20%(如，60% 替換80%)，本年度本公司權益持有人應佔溢利將有可能減少於約人民幣69,299,000元。

4. 重要會計估計及判斷(續)

(f) 物業、廠房及設備減值及可使用年期

本集團遵循香港會計準則第36

5. 分部資料

董事局是經營決策的主要決策者，其委託由全體執行董事組成的執行委員會執行其決策。執行委員會根據內部報告評估業績和調撥資源。執行委員會根據這些報告決定如何劃分經營分部。

執行委員會從業務方面及地域方面考慮業務。從地域方面，管理層評估國內和海外市場的收入。從業務方面，管理層評估卡車、發動機和財務經營分部表現。

- (i) 卡車 - 製造及銷售卡車及相關零部件；
- (ii) 發動機 - 製造及銷售發動機及相關零部件；和
- (iii) 財務 - 接受成員公司存款、向成員公司發放借貸、折現成員公司票據，以及提供成員公司間的委託貸款及委託投資。

執行委員會以經營分部的收入和經營溢利來衡量經營分部表現，這與年度財務報表所用的衡量標準是一致的。

一個功能單位的經營費用分配給主要使用此功能單位所提供服務的相關分部。其他因提供共享服務而不能分配給一個特定分部的經營費用和企業開支列為未分配開支。

分部資產是指那些受僱於一個特定分部經營業務的經營性資產。分部資產價值是以扣除有關可在資產負債表直接沖抵的減值撥備後的金額確定。分部資產主要包括土地使用權、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、應收款項及經營現金但不包括所得稅資產。

分部負債是指那些特定分部因經營活動而導致的經營性負債。除非該分部從事融資活動，否則分部負債不包括用於融資而非用於經營目的的借款和其他債務。分部負債不包括所得稅負債。

未分配資產主要包括遞延稅項資產和本公司資產。未分配負債主要包括借貸、遞延稅項負債、即期所得稅負債和本公司負債。

資本開支主要包括土地使用權(附註16)、物業、廠房和設備(附註17)及無形資產(附註19)的增加，也包括由於業務合併而增加的部分。

分部間的銷售是以業務分部共同商定的條款進行。

330

330

330

330

330

330

5. 分部資料

5. 分部資料(續)

分部資產及負債與實體資產及負債的對賬如下：

	經審核	
	資產	負債
對銷之後的分部資產 / 負債	47,944,709	19,281,367
未分配：		
遞延稅項資產 / 負債	842,264	35,188
即期稅項資產 / 負債	8,328	487,038
即期借貸	—	11,520,934
非即期借貸	—	2,686,240
本公司資產 / 負債	5,114,317	138,780
總額	53,909,618	34,149,547

於二零零九年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日期止年度的資本開支如下：

	已重列				
	卡車	發動機	財務	未分配	合計
分部資產	22,923,441	11,706,865	3,751,368	5,071,338	43,453,012
對銷					(4,078,141)
資產總額					39,374,871
分部負債	8,302,830	3,406,114	2,596,862	8,891,233	23,197,039
對銷					(1,999,017)
負債總額					21,198,022
分部資本開支	1,448,717	1,286,910	76	6	2,735,709

5. 分部資料(續)

分部資產及負債與實體資產及負債的對賬如下：

	已重列	
	資產	負債
對銷之後的分部資產 / 負債	34,303,533	12,306,789
未分配：		
遞延稅項資產 / 負債	356,288	10,880
即期稅項資產 / 負債	27,845	112,030
即期借貸	—	7,250,297
非即期借貸	—	1,500,250
本公司資產 / 負債	4,687,205	17,776
總額	39,374,871	21,198,022

按地區劃分的外界客戶的收入乃按客戶的所在地點得出。

收入按客戶所在國家分配。

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
收入		
中國內地	37,055,826	26,158,117
海外	2,600,334	1,742,664
	39,656,160	27,900,781

資產總額按資產所在地點分配。

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
資產總額		
中國內地	48,169,960	35,586,622
海外	5,739,658	3,788,249
	53,909,618	39,374,871

5. 分部資料(續)

資本開支按資產所在地點分配。

二零一零年

二零零九年

6. 業務合併(續)

(a) 截至二零一零年十二月三十一日止全年的業務合併(續)

(i) 共同控制下業務合併(續)

二零零九年十二月三十一日的綜合資產負債表：

	本集團， 同前報告	濟寧商用車	調整	綜合
於濟寧商用車的投資	—	—	—	—
其他資產 - 淨值	18,204,980	2,333	(30,464)	18,176,849
淨資產	18,204,980	2,333	(30,464)	18,176,849
股本	261,489	100,000	(100,000)	261,489
股本溢價	16,444,600	—	—	16,444,600
其他儲備	(2,066,712)	123,464	56,857	(1,886,391)
保留盈利	2,281,771	(221,131)	12,679	2,073,319
非控制性權益	1,283,832	—	—	1,283,832
	18,204,980	2,333	(30,464)	18,176,849

(ii) 收購

如附註1所述，於二零一零年九月，本集團收購成都王牌的80%股權。

自二零一零年九月三十日至二零一零年十二月三十一日止期間，所收購業務為本集團帶來約人民幣304,541,000元營業額及約人民幣4,403,000元本公司權益持有人應佔淨溢利貢獻。倘收購於二零一零年一月一日發生，則截至二零一零年十二月三十一日止年度本集團的綜合營業額及本公司權益持有人應佔溢利將分別約為人民幣40,959,272,000元及人民幣1,481,311,000元。

該等數額乃按本集團的會計政策計算，並已調整附屬公司的業績以反映假設物業、廠房及設備、土地使用權和無形資產的公平值調整已自二零一零年一月一日作出而產生的額外折舊及攤銷支出以及相關稅務影響。

6. 業務合併(續)

(a) 截至二零一零年十二月三十一日止全年的業務合併(續)

(ii) 收購(續)

所收購資產淨值及商譽的部分的詳情如下：

收購代價：	
- 已付現金	324,690
收購代價總額	324,690
本公司權益持有人應佔所收購可識別資產淨值的公平價	328,433
所收購資產超過收購代價的部分(附註8)	(3,743)

本集團佔成都王牌的可識別淨資產的公平價超過收購代價的部分確認為其他收益。

收購所產生的資產及負債如下：

	被收購方的 賬面值	公平值
現金及現金等值物	222,108	222,108
土地使用權(附註16)	117,215	141,025
物業、廠房及設備(附註17)	418,110	431,903
存貨	235,593	249,663
應收款項	95,748	85,025
應付款項	(662,162)	(645,432)
僱員福利責任(包括退休金)	(6,639)	(6,639)
借貸	(47,000)	(47,000)
遞延稅項負債淨額(附註28(c))	(10,229)	(11,460)
由收購產生的遞延稅項負債(附註28(c))	—	(8,652)
可識別資產淨值	362,744	410,541
非控制性權益(20%)		(82,108)
所收購資產淨值		328,433
收購業務的現金流入，扣除所收購現金：		
- 所收購附屬公司的現金及現金等值物		222,108
- 現金代價		(324,690)
收購產生的現金流出		(102,582)

6. 業務合併(續)

(b) 截至二零零九年十二月三十一日止全年的業務合併

於二零零九年三月，本集團收購湖北華威專用汽車製造有限公司的60%股權，現金代價約為人民幣60,000,000元，其從事改裝及銷售重型卡車。此收購使本集團產生約人民幣3,868,000元的商譽。

7. 按性質分類的開支

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
生產物料成本(附註20)	30,107,853	21,538,898
僱員福利開支(附註9)	1,727,836	1,168,802
保修開支(附註31)	1,122,707	602,628
公用設施	822,448	537,771
攤銷土地使用權(附註16)	22,274	16,507
物業、廠房及設備折舊(附註17)	723,608	522,061
攤銷無形資產(附註19)	108,078	10,746
運輸開支	776,956	499,880
廣告費用	84,240	198,279
差旅及辦公開支	231,989	172,038
交易稅項	78,720	61,360
撇減存貨至可變現淨值(附註20)	93,279	35,081
核數師酬金	14,937	12,858
法律索償撥備(附註31)	—	266
貿易及其他應收款項減值撥備 /		

8. 其他(支出)/收益 - 淨額

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
以公允價值計量且其變動計入當期損益 的金融資產公允價值變動收益	195	139,879
出售廢料	129,823	87,203
與收益相關的政府補助	75,944	48,689
投資物業的公允價值變動收益(附註18)	883	1,438
所收購資產超過收購代價的部分(附註6)	3,743	—
出售物業、廠房及設備虧損	(1,778)	(4,180)
外匯匯兌損失淨額	(262,403)	(37,586)
其他	29,466	27,484
總額	(24,127)	262,927

9. 僱員福利開支

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
薪金、工酬及花紅	1,417,943	904,911
退休金計劃供款	128,705	95,346
離職福利(附註30(a))	920	970
退任後福利(附註30(b))	270	240
醫療保險計劃(附註30(c))	80	80
房屋津貼	55,427	35,230
其他福利開支	124,491	132,025
總額(附註7)	1,727,836	1,168,802

10. 財務費用 - 淨額

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
利息開支：		
- 銀行借貸	444,820	247,824
- 應收票據貼現	11,050	29,706
融資活動外匯匯兌(收益)/損失淨額	(4,653)	6,572
財務費用	451,217	284,102
財務收入		
- 銀行存款的利息收入	(211,977)	(239,145)
財務費用 - 淨額	239,240	44,957

11. 稅項

(a) 所得稅費用

本公司及中國重汽(香港)國際資本有限公司須就其年內的估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零零九年：16.5%)繳納香港利得稅。此外，本公司被認定為中國居民企業，因此須按25%的企業所得稅率繳納中國企業所得稅(二零零九年：25%)。

海外溢利稅項則根據本集團經營業務的國家的現行稅率按年內的估計應課稅溢利計算。

中國重汽集團濟南動力有限公司、中國重汽集團濟南橋箱有限公司、中國重汽集團濟南復強動力有限公司及中國重汽集團杭州發動機有限公司已於二零零八年被認定為高新技術企業。根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)有關高新技術企業的稅務優惠，該等公司可獲三年內享受企業所得稅率為15%的企業所得稅率。

中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司執行25%的企業所得稅稅率，根據外商投資企業和外國企業所得稅法以及相關的所得稅減免優惠政策，中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司從第一個獲利年度二零零六年起到二零一零年兩年免徵、三年減半徵收企業所得稅。

根據企業所得稅法有關西部開發的稅務優惠，中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司、中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司及成都王牌按15%的企業所得稅率繳稅。

餘下附屬公司須按25%的企業所得稅率繳納中國企業所得稅(二零零九年：25%)。

11. 稅項(續)

(a) 所得稅費用(續)

於綜合全面收益表內扣除的所得稅費用金額相當於：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
即期稅項：		
- 香港利得稅	—	651
- 中國企業所得稅	808,503	305,904
即期稅項總額	808,503	306,555
遞延稅項總額(附註28(b))	(483,770)	(13,582)
所得稅費用	324,733	292,973

本集團除稅前溢利的稅項與使用適用於綜合實體溢利的加權平均稅率計算的理論金額有下列不同：

	二零一零年 已審核	二零零九年 已重列
除稅前溢利	2,054,248	1,309,022
按有關地區溢利以適用稅率計算的稅項	477,290	299,585
稅項影響：		
若干附屬公司稅務豁免	(144,545)	(122,997)
毋須課稅收入	(232)	(931)
不可扣稅開支	72,231	83,940
稅務虧損但遞延稅項資產尚未確認	3,727	2,752
研發開支的加計扣除	(32,780)	(17,975)
若干附屬公司由於稅率變化導致遞延稅項重估	(50,958)	48,599
所得稅費用	324,733	292,973

本集團有未確認稅務虧損約人民幣19,782,000元(二零零九年：人民幣13,869,000元)，可結轉以抵銷未來的應課稅收入並將於五年內到期。

11. 稅項(續)

(b) 營業稅及相關稅項

目前本集團的若干公司須按已收取及應收取服務費收入的3%至5%繳納營業稅。此外，本集團須分別按應付營業稅的7%及4%繳納城建稅(「城建稅」)及教育費附加(「教育費附加」)。

(c) 增值稅及相關稅項

目前本集團的若干公司須繳銷項增值稅，一般按產品售價的17%計算。之前購買原材料或半製成品所支付的進項稅額可以抵銷銷項增值稅，以釐定應付增值稅的淨額。附屬公司亦須分別按應付增值稅淨額的7%及4%繳納城建稅及教育費附加。

12. 董事及高級管理人員的酬金

(a) 薪酬

(i) 截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司各位董事(「董事」)的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金、 薪金及花紅	其他福利	僱主對退休金 計劃供款	總額
馬純濟先生	702	15	15	732
蔡東先生	674	26	19	719
韋志海先生	569	13	12	594
王浩濤先生	569	26	19	614
童金根先生	564	26	19	609
王善坡先生	564	26	19	609
潘慶先生	551	26	19	596
Georg Pachta-Reyhofen 博士	94	—	—	94
Jörg Schwitalla先生	94	—	—	94
Lars Wrebo先生	94	—	—	94
邵奇惠教授	120	—	—	120
林志軍博士	120	—	—	120
歐陽明高教授	120	—	—	120
胡正寰教授	120	—	—	120
陳正先生	120	—	—	120
李羨雲先生	120	—	—	120
王光西先生(a)	564	26	19	609

(a) 於二零一零年十二月二十六日離職。

12. 董事及高級管理人員的酬金(續)

(a) 薪酬(續)

(ii) 截至二零零九年十二月三十一日止年度，本公司各位董事的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金、 薪金及花紅	其他福利	僱主對退休金 計劃供款	總額
馬純濟先生	530	4	13	547
蔡東先生	503	20	17	540
韋志海先生	434	2	12	448
王浩濤先生	434	20	17	471
童金根先生	429	20	17	466
王善坡先生	429	20	17	466
潘慶先生	—	—	—	—
邵奇惠教授	120	—	—	120
林志軍博士	120	—	—	120
歐陽明高教授	120	—	—	120
胡正寰教授	120	—	—	120
陳正先生	120	—	—	120
李羨雲先生	120	—	—	120
王光西先生	434	20	17	471
Hakan Samuelsson先生	—	—	—	—
Karlheinz Hornung教授	—	—	—	—
Anton Weinmann先生	—	—	—	—

於二零一零年和二零零九年，本公司董事或高級管理人員概無放棄任何酬金，而本集團亦無向任何董事或高級管理人員支付任何酬金，作為加入本集團的獎勵或離職補償。

(b) 五名最高薪酬人士

於二零一零年和二零零九年，本集團最高薪酬的五位人士包括四名董事，而彼等的酬金已載入上文附註(a)。年內應付餘下人士的酬金如下：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
基本薪金、住房津貼及其它津貼	1,104	1,111
酬金範圍如下：		
酬金範圍(港元)		
1,000,000港元至2,000,000港元	1	1

13. 本公司權益持有人應佔溢利

於本公司財務報表處理的本公司權益持有人應佔溢利約為人民幣373,478,000元(二零零九年：人民幣270,297,000元)。本公司年度溢利對賬如下：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
本公司財務報表內本公司權益持有人應佔溢利	373,478	270,297
附屬公司派發歸屬於上一年度溢利的期末股息，在本年內批准	89,635	47,801
本公司年度溢利及全面收益(附註26)	463,113	318,098

14. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利以本公司權益持有人應佔溢利除以不包括本公司購回作庫存股份持有的普通股的年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
本公司權益持有人應佔溢利	1,480,745	836,759
已發行普通股加權平均數(千股)	2,760,993	2,201,739
每股基本盈利(每股人民幣元)	0.54	0.38

14. 每股盈利(續)

(b) 稀釋

每股稀釋盈利假設所有可稀釋的潛在普通股被兌換後，根據已發行普通股的加權平均股數計算。可稀釋本公司股份數的事項是已發行的可轉股票據(附註26)，可轉股票據於發行日即已被認為轉化為普通股。

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
用於計算每股稀釋盈利的溢利	1,480,745	836,759
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,760,993	2,201,739
調整：		
- 假設可轉股票據被兌換(千股)	—	103,172
計算每股稀釋盈利的普通股的加權平均數(千股)	2,760,993	2,304,911
每股稀釋盈利(每股人民幣元)	0.54	0.36

15. 股息

- (a) 於二零一一年三月二十五日舉行的會議上，本公司董事局建議派付截至二零一零年十二月三十一日止年度的末期股息約496,979,000港元(二零零九年：165,660,000港元)二零一零年：約人民幣418,103,000元(二零零九年：約人民幣145,734,000元)，相當於每股普通股0.18港元(二零零九年：0.06港元)。該項股息須待股東於二零一一年五月十八日舉行的股東週年大會上批准。本綜合財務報表並無反映此項應付股息。
- (b) 根據企業所得稅法規定，本公司已被認定為中國居民企業並向非中國居民企業股東派發股息時需要根據特定的稅率代扣代繳企業所得稅。因此，本公司已為其非中國居民企業股東代扣二零零九年末期股息的企業所得稅人民幣14,049,000元(二零零八年代扣末期股息企業所得稅：人民幣7,381,000元)並於二零一零年十一月支付所有代扣代繳的企業所得稅(附註29)。

16. 土地使用權 - 本集團和本公司

於中國內地，土地使用權指本集團以租賃形式持有土地的權益，租期介乎35年至50年。

於香港，土地使用權指本集團以租賃持有39至874年的三幅土地的權益。

有關地點如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列	二零一零年 經審核	二零零九年 經審核
香港				
- 租期50年以上	16,403	16,422	16,403	16,422
- 租期介乎10至50年	198,679	210,797	—	—
香港境外				
- 租期介乎10至50年	1,183,354	662,753	—	—
	1,398,436	889,972	16,403	16,422

17. 物業、廠房及設備 - 本集團和本公司

	樓宇	機器	傢具、 裝置及設備	汽車	在建工程	合計
	已重列					
本集團						
於二零零九年一月一日						
成本	1,871,595	3,357,869	168,182	169,152	2,640,160	8,206,958
累計折舊	(229,759)	(1,259,964)	(67,769)	(68,952)	—	(1,626,444)
賬面淨值	1,641,836	2,097,905	100,413	100,200	2,640,160	6,580,514
截至二零零九年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	1,641,836	2,097,905	100,413	100,200	2,640,160	6,580,514
收購附屬公司	43,584	21,671	553	3,765	2,248	71,821
其他添置	34,869	65,556	24,993	31,971	1,740,956	1,898,345
轉撥	1,041,497	1,800,075	22,375	7,934	(2,871,881)	—
出售(附註33(b))	(360)	(23,732)	(1,104)	(4,294)	—	(29,490)
折舊支出(附註7)	(75,721)	(409,672)	(23,063)	(13,605)	—	(522,061)
年終賬面淨值	2,685,705	3,551,803	124,167	125,971	1,511,483	7,999,129
於二零零九年十二月三十一日						
成本	2,996,791	5,218,738	206,299	186,010	1,511,483	10,119,321
累計折舊	(311,086)	(1,666,935)	(82,132)	(60,039)	—	(2,120,192)
賬面淨值	2,685,705	3,551,803	124,167	125,971	1,511,483	7,999,129
	經審核					
截至二零一零年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	2,685,705	3,551,803	124,167	125,971	1,511,483	7,999,129
收購附屬公司(附註6)	161,850	178,851	842	3,537	86,823	431,903
其他添置	9,612	228,395	22,922	18,574	1,568,712	1,848,215
轉撥	653,632	528,183	33,759	3,952	(1,219,526)	—
轉撥至土地使用權(附註16)	—	—	—	—	(113,244)	(113,244)
出售(附註33(b))	(7,831)	(72,248)	(1,231)	(1,142)	—	(82,452)
折舊支出(附註7)	(117,587)	(563,147)	(26,534)	(16,340)	—	(723,608)
年終賬面淨值	3,385,381	3,851,837	153,925	134,552	1,834,248	9,359,943
於二零一零年十二月三十一日						
成本	3,840,520	6,103,043	262,671	209,446	1,834,248	12,249,928
累計折舊	(455,139)	(2,251,206)	(108,746)	(74,894)	—	(2,889,985)
賬面淨值	3,385,381	3,851,837	153,925	134,552	1,834,248	9,359,943

17. 物業、廠房及設備 - 本集團和本公司(續)

	樓宇	傢具、 裝置及設備	合計
		經審核	
本公司			
於二零零九年一月一日			
成本	813	25	838
累計折舊	(58)	(9)	(67)
賬面淨值	755	16	771
截至二零零九年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	755	16	771
添置	—	6	6
折舊支出	(40)	(7)	(47)
年終賬面淨值	715	15	730
於二零零九年十二月三十一日			
成本	813	31	844
累計折舊	(98)	(16)	(114)
賬面淨值	715	15	730
		經審核	
截至二零一零年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	715	15	730
折舊支出	(41)	(7)	(48)
年終賬面淨值	674	8	682
於二零一零年十二月三十一日			
成本	813	31	844
累計折舊	(139)	(23)	(162)
賬面淨值	674	8	682

17. 物業、廠房及設備 - 本集團和本公司(續)

(a) 物業、廠房及設備的折舊已自綜合全面收益表扣除如下：

本集團		本公司	
二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年和

18. 投資物業 - 本集團

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
於一月一日	5,609	4,171
公允價值變動收益(附註8)	883	1,438
於十二月三十一日	6,492	5,609

投資物業位於香港，租期介乎10至50年，按於二零一零年十二月三十一日的公允價值列賬。

下列款項已於綜合全面收益表中確認：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
租金收入	197	203

本集團於投資物業的權益分析如下：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
在香港持有： 介乎10年至50年的租約	6,492	5,609

根據不可撤銷經營租賃項下的未來最少應收租金總額如下：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
一年以內	170	176

19. 無形資產 - 本集團

無形資產主要指收購專利技術及計算機軟件的成本。有關變動如下：

	專利技術	計算機軟件	合計
於二零零九年一月一日			
成本	29,529	14,792	44,321
累計攤銷	(8,308)	(2,205)	(10,513)
賬面淨值	21,221	12,587	33,808
截至二零零九年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	21,221	12,587	33,808
收購附屬公司	2,289	5,619	7,908
其他添置	322,902	7,401	330,303
攤銷支出(附註7)	(6,832)	(3,914)	(10,746)
年終賬面淨值			

21. 貿易及其他應收款項 - 本集團和本公司

	本集團		本公司	
	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列	二零一零年 經審核	二零零九年 經審核
應收帳款	2,995,686	2,189,859	—	—
減：應收帳款減值撥備	(111,399)	(102,244)	—	—
應收帳款 - 淨額	2,884,287	2,087,615	—	—
應收票據	8,028,397	4,051,377	—	—
貿易應收款項 - 淨額	10,912,684	6,138,992	—	—
其他應收款項	1,477,895	236,093	56	40,745
減：其他應收帳款減值撥備	(118,111)	(5,999)	—	—
其他應收款項 - 淨額	1,359,784	230,094	56	40,745
應收利息	30,679	80,950	3,895	2,789
除預付款項外的貿易 及其他應收款項 預付款項	12,303,147	6,450,036	3,951	43,534

21. 貿易及其他應收款項 - 本集團和本公司(續)

(c) 貿易應收款項 - 淨額於各結算日的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
三個月內	8,829,047	4,888,506
三個月至六個月	1,736,320	1,002,996
六個月至十二個月	131,597	190,189
一年至兩年	166,361	57,301
兩年至三年	49,359	—
	10,912,684	6,138,992

21. 貿易及其他應收款項 - 本集團和本公司(續)

(e) 應收票據分析如下：

	本集團	
	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
關聯方發出的銀行承兌匯票	68,100	74,114
第三方發出的銀行承兌匯票	7,878,419	3,300,111
關聯方發出的商業承兌匯票	2,600	6,190
第三方發出的商業承兌匯票	79,278	670,962
	8,028,397	4,051,377

計入上文所示應收票據的關聯方發出應收票據如下：

	本集團	
	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
銀行承兌匯票：		
中國重汽集團泰安五岳專用汽車有限公司	65,100	21,507
中國重汽集團大同齒輪有限公司	3,000	—
中國重汽集團濟南投資有限公司	—	37,233
中國重汽集團濟南建設有限公司	—	8,874
中國重汽集團濟南專用車有限公司	—	6,450
重汽集團專用汽車公司	—	50
	68,100	74,114
商業承兌匯票：		
中國重汽集團泰安五岳專用汽車有限公司	2,600	1,000
中國重汽集團大同齒輪有限公司	—	4,000
重汽集團專用汽車公司	—	1,000
中國重汽集團濟南投資有限公司	—	160
中國重汽集團濟南專用車有限公司	—	30
	2,600	6,190

計入上文所示應收票據內的已背書商業承兌匯票如下：

	本集團	
	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
已背書商業承兌匯票 - 關聯方發出	800	4,160

21. 貿易及其他應收款項 - 本集團和本公司(續)

(f) 應收賬款、應收票據、其他應收款及應收利息的信貸質量

(i) 尚未逾期亦未減值的應收賬款、應收票據及其他應收款和應收利息

尚未逾期亦未減值的上文提及的金融資產的信貸質量可按金融資產的類別並參考對方拖欠比率的過往資料評估。本集團將應收賬款，應收票據及其他應收賬款歸入下列類別：

- a) 第1類 - 由大型國有銀行擔保還款的銀行承兌票據及應收利息；
- b) 第2類 - 由相應發行人擔保還款的商業承兌票據；
- c) 第3類 - 由過往並無拖欠記錄的客戶或其他對手方結欠的應收賬款及其他應收款項。

尤 苺囊ℓf•ℓf•\$•

二零一零年
經審核

二零零九年
已重列

21. 貿易及其他應收款項 - 本集團和本公司(續)

(g) 本集團的除預付款項目前貿易及其他應收款項以下列貨幣列值：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
人民幣	12,142,531	6,017,086
美元	79,810	260,123
港元	74,758	199
歐元	6,048	172,628
	12,303,147	6,450,036

(h) 於報告日期承受的最大信貸風險為上述各類別的應收款項賬面值。

(i) 於二零一零年十二月三十一日，其他應收款主要為本集團財務分部對第三方發放的按照共同商定的利率計息的貸款，以及涉及金融票據偽造案的銀行定期存款(附註4.1(e))。於二零零九年十二月三十一日，其他應收款主要為本集團財務分部對第三方發放的按照共同商定的利率計息的貸款。

22. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 - 本集團和本公司

	本集團		本公司	
	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列	二零一零年 經審核	二零零九年 經審核
上市證券				
- 權益證券 - 中國(a)	1,089	—	—	—
遠期外匯交易合約(b)	—	14,731	—	14,731
總額	1,089	14,731	—	14,731

(a) 以公允價值計且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動已記錄於綜合全面收益表內「其他收益 / (支出)」。

所有股本證券的公允價值均以活躍市場現行買入價為基準。

25. 現金及現金等值物 - 本集團和本公司

	本集團		本公司	
	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列	二零一零年 經審核	二零零九年 經審核
庫存現金	319	273	3	3
原到期日超過三個月的 定期存款 (a)	5,050,664	3,077,743	430,260	—
短期銀行存款 (b)	6,510,489	8,460,178	142,591	760,901
現金及現金等值物	11,561,472	11,538,194	572,854	760,904
以下列貨幣列值：				
- 人民幣	10,404,738	10,028,368	133,578	—
- 港元	66,372	248,862	419	3,419
- 美元	52,955	92,601	23	24
- 英鎊	2,375	940	—	—
- 歐元	1,032,847	1,167,403	438,832	757,459
- 其他	2,185	20	2	2
	11,561,472	11,538,194	572,854	760,904

(a) 到期日超過三個月的定期存款的加權平均實際年利率為2.19% (二零零九年：2.15%)。

(b) 到期日介乎一至三個月的短期銀行存款的加權平均實際年利率為0.92% (二零零九年：0.69%)。

本集團以人民幣列值的現金及現金等值物存入中國內地的銀行內。兌換此等以人民幣列值的金額為外幣須遵守中國政府規定的外匯控制規則及條例。

25. 現金及現金等值物 - 本集團和本公司(續)

(c) 銀行現金的信貸質量

本集團將其銀行現金歸入下列類別：

- i) 第一類 - 大型國際銀行；
- ii) 第二類 - 中國知名銀行。

管理層認為涉及存於財務機構的現金及銀行存款的信貸風險相對輕微，每一個對方銀行均具有高信貸評級或為大型中國國有銀行和信譽良好的中國上市銀行。

	本集團		本公司	
	二零二零年 經審核	二零零九年 已重列	二零二零年 經審核	二零零九年 經審核
第一類	91,896	106,294	—	—
第二類	11,469,257	11,431,627	572,851	760,901
	11,561,153	11,537,921	572,851	760,901

26. 權益

(a) 股本

法定和已發行股本

每股面值0.1港元的法定普通股的總數為100,000百萬股。

已發行已繳足款股份

	二零二零年 經審核		二零零九年 經審核	
	股數	金額	股數	金額
於一月一日	2,760,993,339	261,489	2,275,199,000	219,648
註銷購回股份(b)(ii)	—	—	(113,268,500)	(10,935)
發行轉股股份(b)(iii)	—	—	599,062,839	52,776
於十二月三十一日	2,760,993,339	261,489	2,760,993,339	261,489

26. 權益(續)

(b) 本公司的權益

- (i) 於二零零九年一月二日，本公司於聯交所購回本公司普通股份11,575,000股，總代價為約港幣67,723,000元(約人民幣59,725,000元)。
- (ii) 於二零零九年二月二十六日，本公司註銷113,268,500股回購普通股份。與註銷直接相關的費用約港幣798,000元(約人民幣751,000元)已自本公司保留溢利中扣除。註銷後，本公司發行在外的普通股份由2,275,199,000股減少至2,161,930,500股。金額為人民幣10,935,000元註銷股本由股本轉撥至股本贖回儲備。
- (iii) 於二零零九年七月十五日，本公司與MAN Finance and Holdings S.à. r.l.(「MAN Finance」)訂立認購協議，據此，MAN Finance同意以總代價486,021,005歐元(相當於人民幣4,899,432,000元)認購於二零一二年到期的可轉股票據，惟須受認購協議的條款及條件所規限。二零零九年十月七日本公司收到486,021,005歐元。

於二零零九年十二月八日，本公司收到MAN Finance的不可撤銷轉換可轉股票通知，據此MAN Finance選擇把持有的可轉股票據全部轉換為轉股股份。本公司發行599,062,839股轉股股份給MAN Finance並入賬列為繳足股本。

(c) 本集團的儲備

- (i) 本集團其他資本儲備是由與重組相關的資產捐贈和與中國重汽集團的交易所產生的儲備。
- (ii) 本集團的法定儲備全部為中國附屬公司法定儲備的總額。根據中國法規及中國註冊的附屬公司(「中國附屬公司」)的組織章程細則，於每年分派溢利前，中國附屬公司須把根據中國會計法規釐定的年度法定溢利(經抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥入法定儲備。當該儲備結餘達股本的50%，任何進一步撥款屬任意取決。法定儲備可用於抵銷過往年度的虧損或發行紅股。然而，於發行紅股後，該法定儲備不得少於該實體股本的25%。
- (iii) 本集團的合併儲備指被收購附屬公司的股份或股本的名義價值與本公司根據重組就互換該等股份發行的股份的名義價值的差額。

27. 借貸 - 本集團和本公司

	本集團		本公司	
	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列	二零一零年 經審核	二零零九年 經審核
非流動				
長期銀行借貸				
- 無抵押	—	1,500,250	—	—
人民幣債券 - 無抵押(c)	2,686,240	—	2,686,240	—
	2,686,240	1,500,250	2,686,240	—
流動				
長期銀行借貸，流動部分				
- 無抵押	1,946,850	40,000	—	—
短期銀行借貸				
- 已擔保(b)	40,000	20,000	—	—
- 有抵押(a)	140,403	2,918,707	140,403	744,580
- 無抵押	9,393,681	4,271,590	—	—
	9,574,084	7,210,297	140,403	744,580
	11,520,934	7,250,297	140,403	744,580
借貸總額	14,207,174	8,750,547	2,826,643	744,580

- (a) 於二零一零年十二月三十一日，銀行借貸約人民幣140,403,450元(二零零九年：人民幣2,918,707,000元)以若干銀行存款(附註24)作抵押。
- (b) 於二零一零年十二月三十一日，約有人民幣40,000,000元(二零零九年：人民幣20,000,000元)銀行借貸由一家附屬公司的非控制權益股東提供擔保。
- (c) 於二零一零年十月二十九日，本公司發行到期日為二零一二年十月的人民幣2,700,000,000元的債券，有效年利率為3.71%，此債券無擔保，並每半年派息一次。

27. 借貸 - 本集團和本公司(續)

(d) 本集團及本公司借貸須於以下期間償還：

	本集團		本公司	
	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列	二零一零年 經審核	二零零九年 經審核
一年內	11,520,934	7,250,297	140,403	744,580
一年至兩年	2,686,240	1,500,250	2,686,240	—
	14,207,174	8,750,547	2,826,643	744,580

(e) 本集團及本公司借貸的賬面值以下列貨幣列值：

	本集團		本公司	
	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列	二零一零年 經審核	二零零九年 經審核
人民幣	14,066,771	7,691,840	2,686,240	—
港元	140,403	—	140,403	—
美元	—	224,778	—	—
歐元	—	833,929	—	744,580
	14,207,174	8,750,547	2,826,643	744,580

(f) 各結算日的加權平均實際利率載列如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列	二零一零年 經審核	二零零九年 經審核
人民幣	4.33%	4.17%	3.71%	—
港元	1.44%	—	1.42%	—
美元	—	2.20%	—	—
歐元	—	0.70%	—	0.70%

以人民幣列值的銀行借貸的利率根據中國人民銀行宣佈的基準利率定期作出調整。

28. 遞延所得稅 - 本集團

(a) 金額如下：

	二零二零年 經審核	二零零九年 已重列
遞延稅項資產：		
- 於12個月後可轉回的遞延稅項資產	243,906	131,327
- 於12個月內可轉回的遞延稅項資產	598,358	222,971
	842,264	354,298
遞延稅項負債：		
- 於12個月內可轉回的遞延稅項負債	(35,188)	(10,880)
遞延稅項資產 - 淨值	807,076	343,418

(b) 遞延所得稅項總額的變動如下：

	二零二零年 經審核	二零零九年 已重列
於一月一日	343,418	339,933
計入綜合全面收益表(附註11(a))	483,770	13,582
收購附屬公司((c)和附註6)	(20,112)	(10,097)
於十二月三十一日	807,076	343,418

28. 遞延所得稅 - 本集團(續)

(c) 不考慮同一稅務司法權區內抵消，則年內遞延稅項資產及負債的變動如下：

遞延稅項資產	退休金及其他		未變現溢利	預提費用		稅項重估	遞延收益	其他	總計
	資產減值	退任後福利		及其他					
於二零零九年一月一日 (已重列)	62,708	13,933	51,497	52,562	135,123	3,629	21,942	341,394	
(扣自)/計入綜合全面收益表 (附註11(a))	(10,479)	(6,065)	39,381	21,046	(24,628)	6,644	(12,995)	12,904	
於二零零九年十二月三十一日 (已重列)	52,229	7,868	90,878	73,608	110,495	10,273	8,947	354,298	
計入/(扣自)綜合全面收益表 (附註11(a))	26,101	1,182	193,941	138,781	8,274	95,784	19,586	483,649	
收購附屬公司(附註6)	—	—	901	3,946	—	—	(530)	4,317	
於二零一零年十二月三十一日 (經審核)	78,330	9,050	285,720	216,335	118,769	106,057	28,003	842,264	
遞延稅項負債	加速稅項折舊		公平值收益		稅項重估		總計		
於二零零九年一月一日 (已重列)		(150)		(1,311)		—		(1,461)	
(扣自)/計入綜合全面收益表 (附註11(a))		(105)		783		—		678	
收購附屬公司		—		(10,097)		—		(10,097)	
於二零零九年十二月三十一日 (已重列)		(255)		(10,625)		—		(10,880)	
(扣自)/計入綜合全面收益表 (附註11(a))		(1,379)		3,069		(1,569)		121	
收購附屬公司(附註6)		—		(24,429)		—		(24,429)	
於二零一零年十二月三十一日 (經審核)		(1,634)		(31,985)		(1,569)		(35,188)	

29. 貿易及其他應付款項 - 本集團

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
貿易應付款項及應付票據	12,681,568	9,079,215
預收客戶賬款	2,312,501	868,257

30. 離職福利、退任後福利及醫療保險計劃 - 本集團

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
離職福利(a)	30,210	40,680
退任後福利(b)	6,950	7,680
退任後醫療保險計劃(c)	2,680	3,400
	39,840	51,760

(a) 於綜合全面收益表內確認的離職福利如下：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
離職福利，計入員工成本(附註9)	920	970

(b) 於綜合資產負債表確認的退任後福利金額按下列各項釐定：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
福利計劃的現值	8,200	8,460
未確認精算虧損	(1,250)	(780)
綜合資產負債表的負債	6,950	7,680

於綜合資產負債表內確認的退任後福利變動如下：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
年初	7,680	8,500
總開支(利息費用)(附註9)	270	240
已付福利	(1,000)	

30. 離職福利、退任後福利及醫療保險計劃 - 本集團(續)

(c) 於綜合資產負債表內確認的醫療保險計劃的金額按下列各項釐定：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
福利計劃的現值	3,240	3,380
未確認精算(虧損)/溢利	(560)	20
綜合資產負債表的負債	2,680	3,400

於綜合資產負債表內確認的醫療保險計劃的變動如下：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
年初	3,400	4,060
總開支(利息費用)(附註9)	80	80
已付福利	(800)	(740)
年終	2,680	3,400

(d) 上述責任由獨立精算公司使用預計單位貸記法精算釐定。

於評估該等責任時所使用的重大精算假設如下：

(i) 所採納的折現率及所採納的薪酬增幅：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
退任後福利及醫療保險計劃折現率	3.50%	2.75%
平均薪酬增幅	10% to 12%	10% to 12%

(ii) 死亡率：中國居民的平均預期壽命加兩年。

31. 其他負債撥備 - 本集團

	法律索償	產品保修	合計
於二零零九年一月一日(已重列)			

33. 綜合現金流量表附註

(a) 經營業務(所用)/產生的現金

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
除所得稅前溢利	2,054,248	1,309,022
就下列項目作出調整：		
- 貿易及其他應收款項撥備/(轉回)(附註7及附註21(b))	119,294	(159)
- 折舊(附註17)	723,608	522,061
- 攤銷(附註16及附註19)	130,352	27,253
- 撇減存貨至可變現淨值(附註7及附註20)	93,279	35,081
- 出售物業、廠房及設備虧損(b)	1,778	4,180
- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產公允價值變動收益(附註8)	(195)	(139,879)
- 投資物業的公允價值變動收益(附註18)	(883)	(1,438)
- 利息收入(附註10)	(211,977)	(239,145)
- 利息開支(附註10)	455,870	277,530
- 融資活動外匯(收益)/損失(附註10)	(4,653)	6,572
- 現金外匯匯兌損失	115,709	7,675
	3,476,430	1,808,753
營運資本變動(不包括收購及合併的匯兌差額的影響)：		
- 存貨	(7,435,865)	111,244
- 貿易及其他應收款項及應收關聯方款項	(7,785,667)	(2,673,658)
- 受限制現金	649,846	(267,237)
- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(13,642)	29,462
- 貿易及其他應付款項及應付關聯方款項	5,325,464	3,519,269
- 其他負債及費用撥備	321,341	94,765
- 離職福利、退任後福利及醫療保險計劃	(11,920)	(12,810)
經營業務(所用)/產生的現金	(5,474,013)	2,609,788

33. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
賬面淨值(附註17)	82,452	29,490
出售物業、廠房及設備損失(a)	(1,778)	(4,180)
扣除應付款項	(54,650)	(12,023)
出售物業、廠房及設備的所得款項	26,024	13,287

(c) 主要非現金交易：

截至二零一零年十二月三十一日，本集團以銀行承兌滙票方式購買物業、廠房及設備共計約人民幣639,362,000元(二零零九年：約人民幣790,792,000元)。

34. 或然負債及擔保

本集團在一般業務過程中擁有有關法律索償的或然負債。除附註31所述者外，董事認為並無或然負債會產生任何重大負債。

35. 承諾

(a) 資本承諾

於結算日訂約但仍未產生的資本開支如下：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
物業、廠房及設備	1,144,852	1,286,359

(b) 經營租賃承諾 - 作為承租人

根據不可撤銷經營租賃的未來最低租賃款項總額如下：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
一年內	31,138	23,452
一年至兩年	20,720	8,947
兩年至五年	34,659	6,311
五年以上	21,855	2,000
	108,372	40,710

35. 承諾(續)

(c) 應收租賃款項 - 作為出租人

根據不可撤銷經營租賃的應收未來最低租賃款項總額如下：

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
一年內	9,603	6,214
一年至兩年	6,124	3,617
兩年至五年	9,399	6,260
五年以上	5,868	1,775
	30,994	17,866

36. 於附屬公司的投資及應收 / 應付附屬公司款項

(a) 於附屬公司的投資

	二零一零年 經審核	二零零九年 經審核
投資，按成本值：		
上市投資	1,926,283	1,926,283
非上市投資	13,273,292	11,179,847
	15,199,575	13,106,130
上市投資的市值	7,399,315	7,324,412

36. 於附屬公司的投資及應收 / 應付附屬公司款項(續)

於二零二零年十二月三十一日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：

公司名稱	註冊成立國家 / 地點及日期 及經營地點	法律 實體類型	已發行 / 支付資本(百萬元)	所持權	主要業務
上市 -					
中國重汽集團濟南卡車 股份有限公司	中國 / 一九九八年 九月二十八日	股份有限公司	419.43(人民幣)	63.78% (直接持有)	製造及銷售卡車及備件
非上市 -					
中國重汽集團濟南動力 有限公司	中國 / 二零零六年 四月二十七日	有限公司	6,227.76(人民幣)	100% (直接持有)	製造及再生產發動機
中國重汽集團濟南商用車 有限公司	中國 / 二零零一年 一月十七日	有限公司	1,798(人民幣)	100% (直接持有)	製造及銷售卡車及備件
中國重汽集團進出口 有限公司	中國 / 二零零一年 十一月九日	有限公司	555(人民幣)	100% (直接持有)	進口及出口卡車及備件
中國重汽集團濟南港華進出口 有限公司	中國 / 二零零五年 十二月二十三日	有限公司	206(人民幣)	100% (直接持有)	進口及出口重型卡車
中國重汽集團設計研究院 有限公司	中國 / 一九九三年 七月六日	有限公司	10.5(人民幣)	100% (直接持有)	卡車生產技術的諮詢服務
中國重汽(香港)國際資本 有限公司	中國香港 / 二零零四年八月六日	有限公司	3,000.01(港幣)	100% (直接持有)	汽車市場諮詢及策劃、 進出口貿易、資產運作 及投資控股
中國重汽財務有限公司	中國 / 一九八七年 十月四日	有限公司	1,000(人民幣)	78.92% (直接持有)	收取存款、融資借款、 貼現票據及提供委託 貸款及委託投資

36. 於附屬公司的投資及應收 / 應付附屬公司款項(續)

公司名稱	註冊成立國家 / 地點及日期 及經營地點	法律 實體類型	已發行 / 支付資本(百萬元)	所持權	主要業務
中國重汽集團重慶 燃油噴射系統有限公司	中國 / 一九七三年 六月一日	有限公司	338.49(人民幣)	100% (間接持有)	製造及銷售油泵及噴咀
中國重汽集團杭州 發動機有限公司	中國 / 二零零六年 四月三十日	有限公司	1,700(人民幣)	100% (間接持有)	製造及再生產發動機
杭州汽發鑄造有限公司	中國 / 二零零零年 十二月八日	有限公司	60(人民幣)	100% (間接持有)	生產造模
中國重汽集團濟南復強動力 有限公司	中國 / 一九九五年 一月十四日	有限公司	17.02(美元)	100% (間接持有)	生產汽車零部件及 再製造發動機產品
中國重汽集團濟南橋箱 有限公司	中國 / 二零零五年 十二月二十六日	有限公司	450(人民幣)	81.53% (間接持有)	製造及銷售卡車及 車橋及傳輸器總成
中國重汽集團柳州運力專用 汽車有限公司	中國 / 一九八九年 四月十一日	有限公司	103(人民幣)	60% (間接持有)	改裝及銷售卡車及備件
濟南港豪發展有限公司	中國 / 二零零八年 四月十一日	有限公司	350(港幣)	100% (間接持有)	製造及銷售卡車及備件
杭州港杭動力系統 有限公司	中國 / 二零零八年 九月十七日	有限公司	60(港幣)	100% (間接持有)	製造及再生產發動機
杭州港豪動力系統 有限公司	中國 / 二零零八年 九月十八日	有限公司	140(港幣)	100% (間接持有)	製造及再生產發動機
中國重汽集團濟南港信 汽車部件有限公司	中國 / 二零零九年 一月十四日	有限公司	100(人民幣)	81.53% (間接持有)	研究製造及銷售備件

36. 於附屬公司的投資及應收 / 應付附屬公司款項(續)

公司名稱	註冊成立國家 / 地點及日期 及經營地點	法律 實體類型	已發行 / 支付資本(百萬元)	所持權	主要業務
中國重汽集團湖北華威 專用汽車有限公司	中國 / 二零零二年 六月四日	有限公司	62.77(人民幣)	60% (間接持有)	改裝及銷售卡車
中國重汽集團綿陽專用汽車 有限公司	中國 / 二零零九 六月二十六日	有限公司	50(人民幣)	60% (間接持有)	製造及再生產備件 及銷售卡車
中國重汽集團濟南豪沃客車 有限公司(i)	中國 / 二零一零年 二月二十三日	有限公司	180(人民幣)	100% (間接持有)	生產及銷售 客車、客車底盤及備件
中國重汽集團濟寧商用車 有限公司(ii)	中國 / 二零零五年 一月十日	有限公司	100(人民幣)	100% (間接持有)	生產及銷售卡車及 備件
中國重汽集團濟南港豪保稅 物流有限公司(iii)	中國 / 二零一零年 三月二十九日	有限公司	16(美元)	100% (間接持有)	倉儲服務，保稅物流 服務，國內貨運代理及 相關信息諮詢，物流工程 設計，汽車零部件的 研發、加工、製造， 貨物進出口
中國重汽集團成都王牌 商用車有限公司(iv)	中國 / 二零零七年 五月三十一日	有限公司	400(人民幣)	80% (間接持有)	研究、製造及銷售 商用車及商用車車架
中國重汽集團福建海西 汽車有限公司(v)	中國 / 二零一零年 十一月二十四日	有限公司	5(人民幣)	80% (間接持有)	製造及銷售卡車及備件 以及相關諮詢服務

36. 於附屬公司的投資及應收 / 應付附屬公司款項(續)

- (i) 二零一零年二月二十三日，濟南動力與中國重汽(香港)國際資本有限公司共同出資成立中國重汽集團濟南豪沃客車有限公司。該公司註冊資本180,000,000元人民幣，其中：濟南動力佔註冊資本的75%；中國重汽(香港)國際資本有限公司佔註冊資本的25%。
- (ii) 二零一零年五月三十一日，本集團以現金代價人民幣81,212,000元收購中國重汽集團持有的濟寧商用車100%股權(Note 6(a))；
- (iii) 二零一零年三月二十九日，中國重汽(香港)國際資本有限公司全資成立中國重汽集團濟南港豪保稅物流有限公司，該公司註冊資本16,000,000美元。
- (iv) 二零一零年九月三十日，本集團以現金代價人民幣324,690,000元收購了成都王牌80%的股本，該公司主營業務為銷售卡車及零配件 (Note 6(a))；
- (v) 中國重汽集團福建海西汽車有限公司於二零一零年九月二十八日註冊成立，福建海西汽車有限公司的實收資本為人民幣5,000,000元，濟南動力持有其80%股權。
- (b) 應收附屬公司款項

	二零一零年 經審核	二零零九年 經審核
給予附屬公司貸款	2,680,000	—
應收利息	16,050	—
其他應收款	—	1,148,184
	2,696,050	1,148,184

於二零一零年十二月三十一日，給予附屬公司中國重汽集團濟南動力有限公司的貸款是無抵押、有效借貸利率為3.835%、以人民幣為單位及須於二零一二年十月二十五日償還。給予中國重汽集團濟南動力有限公司的貸款公允價值約為人民幣2,702,179,000元，此公允價值乃按貼現現金流量法以香港貸款利率3.4%計算。

37. 關聯方交易(續)

關聯方名稱	關係性質
中國重型汽車集團有限公司	最終控股公司
中國重汽(維爾京群島)有限公司	直接控股公司
重汽集團專用汽車公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
中國重汽集團濟南客車有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
中國重汽集團泰安五岳專用汽車有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
中國重型汽車集團租賃商社	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
中國重型汽車銷售公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
中國重汽集團濟南投資有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
中國重汽集團房地產開發公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
山東鑫海擔保有限公司	中國重型汽車集團有限公司 其中一名高級管理層 為山東鑫海擔保有限公司董事長
中國重汽集團濟南物業有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
中國重汽集團濟南建設有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
杭州發動機廠	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
濟南汽車檢測中心	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
中國重汽集團濟南專用車有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
中國重汽集團邢台特種車製造有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
中國重汽集團大同齒輪有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
濟南翡翠物業管理有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
濟南市天橋區鑫海小額貸款有限公司	中國重型汽車集團有限公司的附屬公司
德國曼商用車公司	德國曼商用車公司的董事也是本公司董事
中國重汽集團包頭新宏昌專用車有限公司	本公司之附屬公司之聯營公司

37. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易

37. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

(i) 主要關聯方交易(其他國有企業除外)(續)

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
採購卡車：		
重汽集團專用汽車公司	521,019	301,735
中國重汽集團泰安五岳專用汽車有限公司	244,903	122,650
中國重汽集團濟南投資有限公司	236,928	88,450
中國重汽集團濟南專用車有限公司	161,767	108,535
中國重汽集團包頭新宏昌專用車有限公司	39,990	—
杭州發動機廠	146	—
	1,204,753	621,370
採購備件：		
中國重汽集團大同齒輪有限公司	794,092	226,815
中國重汽集團濟南客車有限公司	161,777	96,165
中國重汽集團濟南投資有限公司	77,487	65,311
杭州發動機廠	10,004	518
中國重汽集團濟南建設有限公司	4,256	9,496
德國曼商用車公司	1,192	—
中國重汽集團濟南物業有限公司	444	244
濟南汽車檢測中心	63	1,340
中國重汽集團濟南專用車有限公司	13	4,256
中國重汽集團泰安五岳專用汽車有限公司	—	10,892
重汽集團專用汽車公司	—	14,230
	1,049,328	429,267

37. 關聯方交易(續)

37. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

(i) 主要關聯方交易(其他國有企業除外)(續)

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
提供建設監理和設計服務：		
中國重汽集團大同齒輪有限公司	6,375	—
中國重型汽車集團有限公司	2,084	—
重汽集團專用汽車公司	900	—
中國重汽集團濟南專用車有限公司	100	—
中國重汽集團濟南投資有限公司	50	397
中國重汽集團泰安五岳專用汽車有限公司	—	418
中國重汽集團房地產開發公司	—	2,960
	9,509	3,775

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
吸收存款服務的利息開支、銀行票據貼現服務的 利息收入及安排委託貸款的費用收入的總和：		
中國重型汽車集團有限公司	269	51
中國重汽集團房地產開發公司	151	44
重汽集團專用汽車公司	115	11
中國重汽集團泰安五岳專用汽車有限公司	79	10
中國重汽集團邢台特種車製造有限公司	69	1
中國重汽集團濟南投資有限公司	61	12
中國重汽集團濟南客車有限公司	58	9
中國重汽集團濟南專用車有限公司	47	7
中國重汽集團濟南物業有限公司	33	2
山東鑫海擔保有限公司	21	3
中國重汽集團濟南建設有限公司	18	3
中國重汽集團大同齒輪有限公司	18	12
濟南汽車檢測〇樞	47	
濟南顯緒傢具鑫氧隸蓀貸款有限公司		

37. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

(i) 主要關聯方交易(其他國有企業除外)(續)

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
出售固定資產：		
中國重汽集團泰安五岳專用汽車有限公司	274	—
中國重汽集團濟南專用車有限公司	250	—
中國重汽集團濟南投資有限公司	126	—
中國重汽集團大同齒輪有限公司	—	10,194
	650	10,194
採購固定資產：		
中國重汽集團濟南客車有限公司	75	—
技術許可協議：		
德國曼商用車公司	495,300	317,487

(ii) 與其他國有企業進行的主要交易

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
採購配件	2,236,122	1,969,455
銀行借貸利息開支	425,624	236,843
銷售卡車	229,246	491,059
銀行存款利息收入	200,687	236,865
購買物業、廠房及設備	10,327	13,819
採購服務	4,165	4,322
出售物業、廠房及設備	—	582

37. 關聯方交易(續)

(a) 主要關聯方交易(續)

(iii) 主要管理層酬金

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
主要管理層酬金結餘(其他國有企業除外):		
董事 貿易辨付款項		
- 基本薪金、住房津貼、其它津貼及實物利益	6,084	4,129
高級管理層		
- 基本薪金、住房津貼、其它津貼及實物利益	1,104	1,111
	7,188	5,240

(b) 與關聯方結餘

(i) 關聯方結餘(其他國有企業除外)

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
應收關聯方結餘(其他國有企業除外):		
貿易應收款項	24,658	52,793
預付款項	6,179	26,919

37. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方結餘(續)

(i) 關聯方結餘(其他國有企業除外)(續)

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
應收以下各方的貿易應收款項：		
中國重汽集團濟南投資有限公司	23,839	45,894
中國重汽集團濟南建設有限公司	819	375
中國重汽集團泰安五岳專用汽車有限公司	—	6,491
中國重汽集團大同齒輪有限公司	—	33
	24,658	52,793
預付款項：		
德國曼商用車公司	5,664	—
中國重汽集團大同齒輪有限公司	515	—
中國重汽集團泰安五岳專用汽車有限公司	—	26,919
	6,179	26,919

37. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方結餘(續)

(i) 關聯方結餘(其他國有企業除外)(續)

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
應收以下各方的其他款項：		
中國重型汽車集團有限公司	—	242

於二零一零年十二月三十一日，應收關聯方的貿易及其他應收款項均無逾期或減值。

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
貿易及其他應付款項：		
應付以下公司的貿易應付款項：		
中國重汽集團濟南建設有限公司	1,367	677
中國重汽集團包頭新宏昌專用車有限公司	503	—
重汽集團專用汽車公司	90	3,166
中國重汽集團濟南專用車有限公司	82	172
中國重汽集團濟南投資有限公司	—	3,372
中國重汽集團濟南物業有限公司	—	313
	2,042	7,700

37. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方結餘(續)

(i) 關聯方結餘(其他國有企業除外)(續)

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
其他應付款項：		
中國重型汽車集團有限公司	2,627	102,722
中國重汽集團濟南專用車有限公司	889	889
中國重汽集團泰安五岳專用汽車有限公司	700	400
重汽集團專用汽車公司	523	523
德國曼商用車公司	—	150,630
杭州發動機廠	—	4,473
	4,739	259,637

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
預收款項：		
重汽集團專用汽車公司	4,308	2,170
中國重汽集團濟南專用車有限公司	4,474	301
中國重型汽車集團租賃商社	3,309	668
中國重汽集團泰安五岳專用汽車有限公司	822	—
中國重汽集團濟南投資有限公司	—	99
	12,913	3,238

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
長期應付 樞		

37. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方結餘(續)

(i) 關聯方結餘(其他國有企業除外)(續)

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
存款：		
中國重型汽車集團有限公司	79,698	44,833
山東鑫海擔保有限公司	55,860	55
中國重汽集團房地產開發公司	54,926	8,703
中國重汽集團濟南專用車有限公司	38,418	22,225
濟南汽車檢測中心	18,313	3,276
中國重汽集團濟南客車有限公司	16,922	24,852
重汽集團專用汽車公司	8,168	19,556
中國重汽集團濟南物業有限公司	7,543	7,548
中國重汽集團濟南投資有限公司	4,424	7,874
濟南市天橋區鑫海小額貸款有限公司	4,001	—
中國重汽集團濟南建設有限公司	397	22,131
杭州發動機廠	276	—
中國重汽集團邢台特種車製造有限公司	69	27,701
中國重汽集團大同齒輪有限公司	5	5,612
	289,020	194,366

上述應收及應付關聯方款項的賬齡均在一年內。

二零一零年十二月三十一日，尚無逾期及減值的來自於關聯方的貿易及其他應收款項。

37. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方結餘(續)

(ii) 包括在其他資產負債表項目的其他國有企業結餘

	二零一零年 經審核	二零零九年 已重列
其他國有企業結餘：		
貿易應收款項	27,489	181,649
其他應收款項	60	60
貿易應付款項	132,770	94,989
其他應付款項	10,600	12,751
預付款項	162,821	116,672
預收款項	1,750	7,774
受限制現金	1,414,176	3,827,468
現金及現金等價物	10,590,623	9,929,862
借貸	11,023,771	8,525,875

業績

	截至十二月三十一日止年度				二零一零年 人民幣千元
	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	
營業額	12,767,450	21,297,372	26,000,199	27,900,781	39,656,160
除所得稅前溢利	1,186,658	1,888,764	1,299,105	1,309,022	2,054,248
所得稅開支	(406,775)	(500,806)	(185,909)	(292,973)	(324,733)
年度溢利	779,883	1,387,958	1,113,196	1,016,049	1,729,515
以下各方應佔：					
公司權益持有人	638,465	1,109,185	880,774	836,759	1,480,745
非控制性權益	141,418	278,773	232,422	179,290	248,770
	779,883	1,387,958	1,113,196	1,016,049	1,729,515

資產和負債

	於十二月三十一日				二零一零年 人民幣千元
	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	
資產總額	15,537,988	24,165,530	28,302,312	39,374,871	53,909,618
負債總額	13,952,955	12,262,223	15,858,580	21,198,022	34,149,547
權益總額	1,585,033	11,903,307	12,443,732	18,176,849	19,760,071
以下各方應佔：					
公司權益持有人	940,932	10,987,079	11,305,492	16,893,017	18,127,378
非控制性權益	644,101	916,228	1,138,240	1,283,832	1,632,693
	1,585,033	11,903,307	12,443,732	18,176,849	19,760,071

本集團於二零一零年五月從中國重汽集團收購濟寧商用車的100%股權。由於本集團及濟寧商用車在業務合併前後

