香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

中國重汽（香港）有限公司

（於香港註冊成立的有限公司）

（股份代號：03808）

截至2024年6月30日止6個月中期業績公佈

業績

董事會欣然公佈本集團截至2024年6月30日止6個月之未經審核中期業績及與上年同期之比較數字如下：

綜合損益表

截至2024年6月30日止6個月－未經審核

（除另外說明外，所有金額以人民幣千元計）

		截至6月30日止6個月	
	附註	**2024**	**2023** **（經重述）**
收入	4	**48,823,239**	41,370,963
銷售成本		**(41,664,507)**	(34,848,008)
毛利		**7,158,732**	6,522,955
其他收入及利得			

綜合財務狀況表

於2024年6月30日－未經審核
（除另外說明外，所有金額以人民幣千元計）

	附註	2024年 6月30日	2023年 12月31日
非流動資產			
物業、廠房及設備		**15,648,305**	15,823,031
投資物業		**1,076,976**	1,060,721
使用權資產		**2,282,783**	2,260,256
商譽		**68,933**	68,933
無形資產		**137,214**	152,072
聯營企業投資		**1,495,009**	2,017,567
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資		**31,925**	31,925
貿易及金融應收賬款	9	**6,260,058**	5,032,516
預付款項、其他應收賬款及其他資產		**9,038,064**	6,113,115
遞延所得稅資產		**2,244,897**	2,158,585
非流動資產總額		**38,284,164**	34,718,721
流動資產			
存貨		**13,194,382**	13,338,401
貿易、金融應收賬款及應收票據	9	**24,684,051**	17,078,156
預付款項、其他應收賬款及其他資產		**19,056,421**	17,018,790
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	10	**6,939,136**	8,924,104
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		**9,577,582**	10,521,843
現金及現金等價物及受限制現金		**21,004,038**	20,185,473

	附註	2024年 6月30日	2023年 12月31日
非流動負債			
借款		**223,633**	141,533
租賃負債		**1,331**	1,195
遞延所得稅負債		**105,272**	98,900
離職及退任後福利義務		**398,698**	410,374
遞延收益		**625,252**	642,894
非流動負債總額		**1,354,186**	1,294,896
淨資產		**48,095,804**	47,960,531
權益			
股本		**16,717,024**	16,717,024
儲備		**23,674,559**	23,555,137
本公司權益股東應佔權益		**40,391,583**	40,272,161
非控制性權益		**7,704,221**	7,688,370
權益總額		**48,095,804**	47,960,531

未經審核中期業績附註

（除另外說明外，所有金額以人民幣千元計）

1. 一般資料

因中國重汽進行集團重組，本公司於2007年1月31日在香港註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處地址為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈2102-03室。本公司的股份在聯交所的證券交易主板市場上市。

本集團專營研發及製造重卡、中重卡、輕卡等及發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱等關鍵零部件及總成，以及提供金融服務。

2. 編製基準

截至2024年6月30日止6個月的中期財務資料乃根據香港會計準則第34號「**中期財務報告**」編製。

本中期財務資料未經審核但已由畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒佈之香港審閱準則第2410號「**實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱**」進行審閱。

這財務資料並不包括年度財務報表中要求的所有信息及披露，故應與本公司截至2023年12月31日止的年度綜合財務報表一併閱讀。

作為比較資料納入本中期財務資料的截至2023年12月31日止年度的財務資料並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，而是摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》(第622章)第436條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處處長呈交截至2023年12月31日止年度的財務報表。本公司核數師已就該截至2023年12月31日止年度的財務報表作出報告。核數師報告中核數師並無保留意見；亦無提述任何其在無提出保留意見下強調須予注意的事項；以及不包含香港《公司條例》第406(2)條、407(2)或407(3)條規定的聲明。

3. 會計政策

編製中期財務資料所採納的會計政策與編製本公司截至2023年12月31日止年度的年度綜合財務報表所採用者相同，惟就本期間的財務資料首次採納以下新及經修訂的香港財務報告準則除外。

3.1 本集團採納的準則修訂

本集團於本會計期間的中期財務資料採納下列經修訂的香港財務報告準則：

- 香港會計準則第1號「財務報表之呈列」之修訂：*負債分類為流動或非流動*
- 香港會計準則第1號「財務報表之呈列」之修訂：*附帶契諾的非流動負債*
- 香港財務報告準則第16號「租賃」之修訂：*售後租回的租賃負債*
- 香港會計準則第7號「現金流量表」及香港財務報告準則第7號「金融工具」之修訂：*披露－供應商融資安排*

這些發展都沒有對這些財務資訊產生重大影響。本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

( ) 報告分部經營收入、損益、資產及負債對賬

截至2024年6月30日止6個月的分部業績如下：

	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	對銷	合計
外界收入						
銷售貨物	**41,720,851**	**5,791,754**	**260,455**	**—**	**—**	**47,773,060**
提供服務	**317,237**	**9,813**	**34,882**	**—**	**—**	**361,932**
金融服務	**—**	**—**	**—**	**688,247**	**—**	**688,247**
外界收入合計	**42,038,088**	**5,801,567**	**295,337**	**688,247**	**—**	**48,823,239**
分部間收入	**475,093**	**971,805**	**6,747,592**	**63,200**	**(8,257,690)**	**—**
分部收入合計	**42,513,181**	**6,773,372**	**7,042,929**	**751,447**	**(8,257,690)**	**48,823,239**
未計未分配費用前的經營溢利／(虧損)	**2,540,482**	**(126,365)**	**1,249,236**	**348,871**	**39,589**	**4,051,813**
未分配費用						**(25,650)**
經營溢利						**4,026,163**
財務收入，淨額						**86,513**
享有聯營企業投資溢利份額						**47,627**
除稅前溢利						**4,160,303**

截至2023年6月30日止6個月的分部業績如下：

			（經重述）			
	重卡	**輕卡及其他**	**發動機**	**金融**	**對銷**	**合計**
外界收入						
銷售貨物	35,823,073	4,434,808	313,649	—	—	40,571,530
提供服務	184,882	—	10,350	—	—	

於2024年6月30日的分部資產與負債如下：

	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	合計
分部資產	**91,647,804**	**14,550,761**	**28,137,450**	**59,543,796**	**2,539,730**	**196,419,541**
對銷						**(63,679,767)**
資產總額						**132,739,774**
分部負債	**64,902,386**	**14,822,792**	**10,651,431**	**49,144,873**	**3,308,176**	**142,829,658**
對銷						**(58,185,688)**
負債總額						**84,643,970**

於2024年6月30日的實體資產及負債的對賬如下：

	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	**130,200,044**	**81,335,794**
未分配：		
遞延所得稅資產／負債	**2,244,897**	**105,272**
預付所得稅款／所得稅負債	**175,386**	**331,282**
應付股息	**—**	**2,671,217**
其他資產／負債	**119,447**	**200,405**
	2,539,730	**3,308,176**
總計	**132,739,774**	**84,643,970**

於2023年12月31日的分部資產與負債如下：

	重卡	輕卡及其他	發動機	金融	未分配	合計
分部資產	76,102,819	13,999,854	27,372,875	56,055,447	2,352,407	175,883,402
對銷						(54,097,914)
資產總額						121,785,488
分部負債	48,231,935	14,206,563	10,268,600	45,991,510	325,763	119,024,371
對銷						(45,199,414)
負債總額						73,824,957

於2023年12月31日的實體資產及負債的對賬如下：

	資產	負債
對銷之後的分部資產／負債	119,433,081	73,499,194
未分配：		
遞延所得稅資產／負債	2,158,585	98,900
預付所得稅款／所得稅負債	112,409	216,189
其他資產／負債	81,413	10,674
	2,352,407	325,763
總計	121,785,488	73,824,957

5. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃扣除／(計入)下列各項後計算：

	截至6月30日止6個月	
	2024	**2023**
		(經重述)
售出存貨成本	**37,831,992**	31,520,247
員工福利開支	**2,901,696**	2,653,859
保修開支，淨額	**200,216**	512,405
折舊和攤銷		
－物業、廠房及設備折舊	**816,439**	749,162
－使用權資產折舊	**39,782**	34,541
－無形資產攤銷	**19,986**	36,303
將存貨減記至可變現淨值	**287,473**	386,420
減值損失／(回撥)		
－貿易應收賬款	**(95,375)**	86,330
－金融應收賬款	**16,601**	22,487
－應收票據	**(3,376)**	(13,915)
－預付款項、使乳攥絞襏走梐始朸檎軈項、使乳鵐砧@騾		

6. 所得稅費用

	截至6月30日止6個月	
	2024	**2023** **（經重述）**
當期所得稅：		
－中國	**669,071**	661,817
－其它地區	**1,877**	—
當期所得稅總額	**670,948**	661,817
遞延所得稅	**(109,185)**	(98,791)
稅費總額	**561,763**	563,026

盈利的相應稅項則根據本集團經營業務所在國家／地區的現行稅率按截至2024年6月30日止6個月期間的估計應納稅所得額計算。

本公司及其他在香港運營的公司須就其期內的估計應納稅所得額按稅率16.5%（2023年：16.5%）繳納香港利得稅。本公司被認定為中國居民企業，因此根據《中華人民共和國企業所得稅法》（「企業所得稅法」）按25%（2023年：25%）的企業所得稅稅率繳納。

中國附屬公司根據企業所得稅法按25%（2023年：25%）的企業所得稅稅率繳納而若干中國附屬公司根據企業所得稅法有關高新技術企業或西部開發的稅務優惠以15%（2023年：15%）的企業所得稅稅率繳納。其他海外附屬公司依其經營所在國現行法律、解釋及慣例，依適用稅率繳納企業所得稅。

7. 每股盈利

( ) 基本每股盈利

	截至6月30日止6個月	
	2024	**2023** **（經重述）**
本公司權益股東應佔溢利	**3,294,302**	2,357,562
已發行普通股加權平均數（千股）	**2,750,561**	2,760,993
基本每股盈利（每股人民幣元）	**1.20**	0.85

已發行普通股加權平均數變動如下：

	2024	**2023**
於1月1日普通股（千股）	**2,760,993**	2,760,993
股份購買影響（千股）	**(10,432)**	—
截至6月30日止6個月普通股加權平均數（千股）	**2,750,561**	2,760,993

( ) 稀釋每股盈利

由於本公司於截至2024年6月30日及2023年6月30日止6個月內並不存在可稀釋的潛在普通股份，因此上述期間呈列的稀釋每股盈利等於基本每股盈利。

8. 股息

截至2023年12月31日止年度的末期股息每股1.063港元或人民幣0.965元(2022年末期股息：0.33港元或人民幣0.29元)相當於總股息約人民幣2,665,812,000元(2022年末期股息：約人民幣812,222,000元)。2023年末期股息及相關股息代扣稅款將於2024年第三季度支付。

於2024年8月22日舉行的會議上，董事會已宣派截至2024年6月30日止6個月的中期股息每股0.72港元或人民幣0.66元(2023年中期股息：無)，相當於總股息約人民幣1,822,157,000元(2023年中期股息：無)。該2024中期股息及相關股息代扣稅款將於2024年第四季度支付。2024中期股息在報告期末未被確認為負債。

截至2024年6月30日止6個月，本公司一些非全資附屬公司向非控制性權益持有者宣告派發約人民幣263,253,000元的股息(截至2023年6月30日止6個月：約人民幣46,718,000元)。

9. 貿易、金融應收賬款及應收票據

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
貿易應收賬款	**15,718,009**	10,107,093
減值撥備	**(913,109)**	(1,008,635)
貿易應收賬款，淨額(a)	**14,804,900**	9,098,458
金融應收賬款	**16,443,416**	13,245,816
減值撥備	**(687,401)**	(707,340)
金融應收賬款，淨額(b)	**15,756,015**	12,538,476
應收票據	**387,068**	480,988
減值撥備	**(3,874)**	(7,250)
應收票據，淨額(c)	**383,194**	473,738
	30,944,109	22,110,672
即期部分		
貿易應收賬款	**14,749,364**	9,034,015
金融應收賬款	**9,551,493**	7,570,403
應收票據	**383,194**	473,738
	24,684,051	17,078,156
非即期部分		
貿易應收賬款	**55,536**	64,443
金融應收賬款	**6,204,522**	4,968,073
	6,260,058	5,032,516

( ) **貿易應收賬款**

本集團銷售政策一般規定客戶在訂購車輛時支付若干訂金，並於交付前以現金、信貸或承兌票據悉數支付餘款。根據信用評估，向特定客戶授予3至12個月的信用期。貿易應收賬款不計利息。

於

( ) 金融應收賬款

扣除減值準備金融應收賬款淨額基於到期日於報告期末的賬齡分析如下：

	2024年6月30日	**2023年12月31日**
三個月內	**2,723,623**	2,122,665
三個月至六個月	**2,646,817**	2,237,868
六個月至十二個月	**4,181,053**	3,209,871
一年至兩年	**5,359,710**	3,829,274
兩年至三年	**844,812**	1,138,798
	15,756,015	12,538,476

( ) 應收票據

應收票據為以攤餘成本計量的金融資產並其持有目的是收取票據的合同現金流量。

	2024年6月30日	**2023年12月31日**
銀行承兌票據	**201,746**	196,709
商業承兌票據	**185,322**	284,279
商業承兌票據減值損失	**(3,874)**	(7,250)
	383,194	473,738

扣除減值準備應收票據淨額基於交易日於報告期末的賬齡分析如下：

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
三個月內	**319,780**	184,803
三個月至六個月	**57,523**	286,149
六個月至十二個月	**5,891**	2,786
	383,194	473,738

10. 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

	2024年 6月30日	2023年 12月31日
債務投資		
－銀行承兌票據	**6,939,136**	8,924,104

本集團從客戶收取承兌票據以結算客戶債務並意圖使用這些承兌票據支付貿易及其他應付款項或持有至到期。

12. 報告期後事項

本集團不存在重大報告期後事項。

13. 比較數字

a. 保修開支的列報

為應對中國卡車行業會計實務的變化，本公司已將保修開支在綜合損益表中計入銷售成本，因此，截至2023年6月30日止六個月的保修開支約為人民幣512,405,000元，已從分銷成本重分類至銷售成本。

b. 本集團於2023年9月27日完成增資(「收購」)後，持有智能科技約72.362%股權，此後，智能科技成為本公司附屬公司。本次收購前後，本公司及智能科技的最終控股公司均為山東重工。由於本收購屬於同一控制下的企業合併，本收購採用合併會計法進行會計處理。因此，智能科技的業績、資產和負債需以原賬面值計入本公司綜合財務報表內，猶如智能科技一直為本集團的一部份。因此，上年同期之比較數字已經重述。

股息

董事會宣佈向於2024年9月11日(星期三)載列於本公司股東名冊的股東派發截至2024年6月30日止6個月中期股息每股0.72港元或人民幣0.66元(「2024年中期股息」，按中國人民銀行於2024年8月22日(星期四)公佈的人民幣0.91411元兌1港元匯率計算)，合計約1,988百萬港元或人民幣1,822百萬元。2024年中期股息將於2024年11月22日(星期五)派發。

隨附一份2024年人民幣中期股息選擇表格。股東如欲以人民幣收取2024年中期股息，須遵照於2024年6月21日(星期一)下午四時三十分前填妥及寄回該表格予本公司的股份鉀望酉榊蔗ㅎ玆檂鷊香쉿。徃癵咲蠽鑷韺欞攊ゾ莈蠽楅蠽鑷韺鬕阝姆蠖矏 뺍뉠蓷

經上海證券交易所或深圳證券交易所投資股份之投資者(滬港通或深港通投資者),無論是自然人還是企業,均屬於透過香港中央結算(代理人)有限公司持有股份的投資者,按照上述規定,本公司將代扣代繳10%的企業所得稅後向香港中央結算(代理人)有限公司支付2024年中期股息款項。

對於中國居民企業、豁免機構或任何自然人股東,本公司將不代扣代繳其2024年中期股息的所得稅。

暫停辦理股份登記手續

為確定享有建議的2024年中期股息權益,本公司將自2024年9月6日(星期五)至2024年9月11日(星期三)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份過戶登記,該期間將不會登記任何本公司股份轉讓。為符合資格收取2024年中期股息,股份持有人最遲須於2024年9月5日(星期四)下午四時三十分前將股票連同相關股份過戶文件,送交本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司,地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖,辦理登記。

管理層討論與分析－經營回顧

市場回顧

卡車市場

卡鵑焆堊 ⿱⺈舍转叔知絿韘進蹴‥倫盔狴焨髬－膶

上半年，面對外部環境的不確定性明顯上升和國內結構調整持續深化等因素帶來的新挑戰，中國政府堅持穩中求進、以進促穩、先立後破的工作總基調，有效落實各項宏觀政策，國民經濟運行總體平穩，穩中有進，生產穩定增長，需求持續恢復，新動能加快成長，高質量發展取得新進展。上半年國內生產總值同比增長5.0%，其

經營回顧

重卡分部

回顧期內，本集團重卡銷售125,017輛，同比增加14.8%。

國內業務

回顧期內，本集團國內重卡銷售56,602輛，同比上升29.6%。

本集團聚焦提升產品核心競爭力，不斷深耕細分市場，調整優化產品結構，拓展短板市場增量，加速邁向高端化，抵抗市場波動的能力持續提升。

牽引車市場，本集團抓住燃氣車置換增量機遇，在燃氣牽引車市場取得突破，上半年燃氣牽引車銷量同比增長278%，市場佔有率同比提升11.75個百分點。其中，在15L燃氣牽引車市場，市場佔有率同比提升17.4個百分點，位居行業第一。

載貨車市場，本集團深入研究應用場景，專注於提升產品短板，拓展細分市場增量。特別是持續深耕快遞市場，不斷加強車隊客戶開發，在大單橋快遞載貨車市場佔有率位居行業第一。

專用車市場，本集團堅持差異化競爭，在消防車、泵車、油田作業等高端專用車市場持續保持行業領先，市場佔有率行業第一。

新能源市場，本集團新能源重卡銷量同比增長309%，市場佔有率同比提升5.6個百分點，排名躋身行業前三。本集團持續提升新能源產品競爭力，產品穩定可靠、能耗表現優異，新推出的612kWh渣土車在真實道路場景中續航里程突破400公里，大大提高了新能源產品的市場適應性。

本集團持續優化經銷商網絡，完善網絡開發、准入及清退標準，強化核心網絡建設，經銷網絡綜合實力顯著增強。於2024年6月30日，國內共有500余家經銷商銷售本集團重卡產品，1,270餘家服務站為本集團重卡產品提供優質的售後服務，80餘家改裝企業提供重卡產品相關改裝服務。

（數據來源：終端零售數據、本集團內部數據）

國際業務

回顧期內，本集團出口重卡（含聯營出口）68,415輛，同比增長4.9%。

出口收入（含聯營出口）人民幣20,884百萬元，同比增長1.7%。海外收入與重卡出口總收入（包括聯營出口）的對賬：

	2024年6月30日止6個月人民幣百萬元	**2023年6月30日止6個月人民幣百萬元**
海外收入	**18,908**	14,817
聯營出口收入	**3,270**	

上半年，全球經濟增長呈現企穩鞏固態勢，但反彈動力不強、各地區分化嚴重。同時，中國品牌出海力度加大，海外市場需求穩步增長但是競爭更加激烈。本集團重卡出口銷量持續增長，再創歷史新高，出口市場佔有率穩居國內重卡行業第一。

回顧期內，本集團攻堅克難，在海外市場快速變化的情況下搶抓市場機遇，一是聚焦優勢市場，鞏固市場地位，在傳統優勢市場如越南、菲律賓、尼日利亞和埃塞俄比亞，深化營銷改革，佈置下沉網絡和強化服務營銷，市場佔有率繼續擴大。二是聚焦細分市場，精準定位客戶需求，不斷提升產品適應性和服務水平，在東南亞、東非的載貨車市場和中亞、中南美洲的自卸車市場取得新突破；三是高端市場持續發力，在沙特、澳大利亞和墨西哥的高端牽引車市場，銷量實現快速增長；四是加快信息化平台開發，如海外倉儲管理系統、海外經銷商信息化管理平台和終端用戶App等，海外保障能力進一步增強。

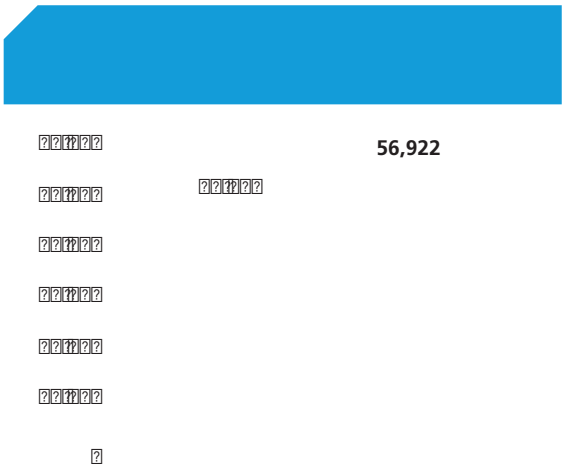
於2024年6月30日，本集團在110多個國家和地區設立了80個海外代表處和辦事機構，在90多個國家發展經銷網點220余家，建立了27個境外合作KD生產工廠，形成了基本覆蓋非洲、中東、中南美、中亞和東南亞等發展中國家和主要新興經濟體，以及金磚國家和澳大利亞、愛爾蘭、新西蘭等國家和香港、台灣等部分成熟市場的國際市場營銷網絡體系。

輕卡及其他分部

輕卡為輕卡及其他分部的主要產品，回顧期內，其收入佔分部收入約89.4%，而本分部其他產品包括客車、小型載貨車及其他車輛。

回顧期內，輕卡及其他分部實現總收入(輕卡及其他車輛銷售及提供服務給該等客戶)人民幣6,773百萬元，同比增加32.8%。輕卡及其他分部營運虧損率為1.9%，較上年同期減少2.2百分點。銷量規模增加及產品結構優化導致提升整體收入及盈利能力。

回顧期內，本集團銷售輕卡56,922輛，同比增加14.5%。



回顧期內，本集團輕卡業務持續聚焦綠通、冷鏈、中高端城配、專用車等細分市場，不斷豐富動力鏈和產品線，市場佔有率進一步提升。一是加大新產品投放，陸續推出全新一代統帥Pro等多種新車型和新配置產品，前瞻性佈局山區版、自動檔等差異化優勢產品；二是準確判斷動力升級趨勢，聚焦悍將、統帥的中體和寬體多馬力段車型，提高細分市場佔有率。其中，悍將在中高端細分市場佔有率行業第一，統帥在高端品牌中市場佔有率排名第二；三是持續優化銷售渠道，對現有經銷網絡進行標準化提升，提高經銷商運營質量，嚴格遵循優勝劣汰，持續優化現有網絡體系，進一步清退低效和無效網絡，提升單店平均銷量。

新能源市場，本集團新能源輕卡銷量同比增長186.1%，市場佔有率同比提升0.1個百分點。本集團不斷提升產品競爭力，全新發佈132kWh輕卡產品，匹配自主研發的5t電驅橋，創新性採用25.339/11.802兩檔速比，綜合能耗行業領先。

於2024年6月30日，國內共有輕卡經銷商約780家，約2,200家服務站提供輕卡產品售後服務，約310家改裝企業提供輕卡產品相關改裝服務。

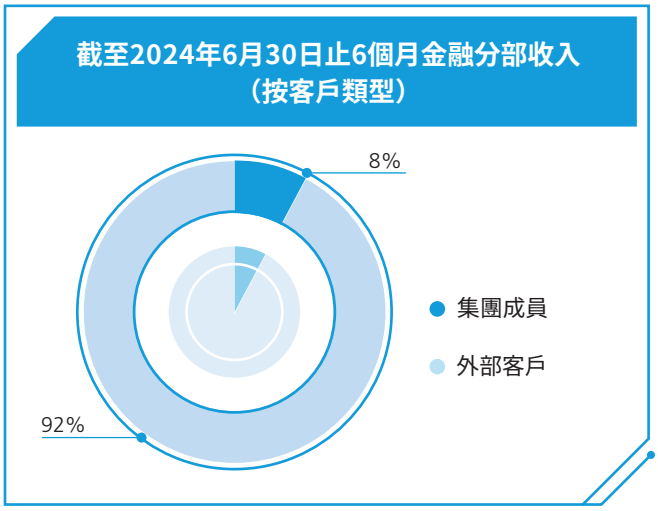
發動機分部

回顧期內，發動機分部實現銷售總收入人民幣7,043百萬元，同比減少2.0%，其中發動機對外銷售額佔發動機分部總銷售額的4.2%，同比減少0.3個百分點。回顧期內，發動機分部銷售發動機53,342台，同比減少28.0%。發動機分部營運溢利率為17.7%，同比增加9.2個百分點。雖然發動機銷量下降，但其他重卡主要總成及零部

金融分部

回顧期內，本集團一是根據不同客戶群體提供多元化的汽車金融服務，創新並豐富金融產品，進一步增強金融支持和銷售能力；二是牢固樹立風險防控業務理念，持續提升風險管控能力，在系統實施、業務持續性、信貸管理、經營管理等方面建立了數字化和智能化風控體系，有效識別和防控金融風險；三是加快資金業務的市場化轉型，在監管准入投資品種範圍內，統籌安全性、流動性和收益性，創新開展相關業務。

回顧期內，金融分部收入(包括利息收入及融資租賃收入)為人民幣751百萬元，同比上升4.6%，外部客戶收入為人民幣688百萬元，同比上升13.9%。金融分部營運溢利率為46.5%，同比下降6.7個百分點。金融分部收入上升主要是整體放貸業務規模增加，汽車金融服務業務規模增長大於商業貸款服務規模減少，引致利息收入增加，而營運溢利率下降是因業務結構調整所致。



金融分部透過提供商業貸款服務及汽車金融服務經營本集團貸款業務。

本節以下所披露的數據乃經抵銷集團內公司間交易後列賬。

根據所提供的貸款業務性質，本集團收取的利率一般介乎2%至10%之間。於2024年6月30日，金融應收賬款及應收利息分別為約人民幣15,724百萬元及人民幣32百萬元。金融應收賬款於2024年6月30日及2023年12月31日基於到期日的賬齡分析如下：

人民幣百萬元	**2024年6月30日**	**2023年12月31日**
三個月內	**2,723**	2,122
三個月至六個月	**2,647**	2,238
六個月至十二個月	**4,181**	3,210
一年至兩年	**5,360**	3,829
兩年至三年	**845**	1,139
	15,756	12,538

回顧期內，金融應收賬款減值撥備為人民幣17百萬元(2023年：人民幣23百萬元)及表外信貸業務減值虧損轉回為人民幣0.1百萬元(2023年：減值虧損轉回人民幣5百萬元)。回顧期內，金融應收賬款(全為汽車金融服務)撇銷人民幣37百萬元(2023年：無)。

於2024年6月30日，金融應收賬款減值撥備總額為人民幣687百萬元(2023年12月31日：人民幣707百萬元)而表外信貸業務減值虧損沒有撥備(2023年12月31日：人民幣0.1百萬元)。有關金融應收款項減值的基礎及減值詳情，請參閱下文「減值及撇銷」一節。

商業貸款服務

商業貸款服務借款人包括中國重汽集團及其聯繫人(定義見上市規則)、本集團經銷商以及本集團及中國重汽集團的供應商。商業貸款服務不但允許本集團獲取合理利息收益，且可保障本集團產業鏈的穩定，與產業鏈上下游企業合作共贏。向經銷商作出的貸款為無抵押，而向供應商作出的貸款以來自本集團及中國重汽集團供應商的應收賬款為質押。授出的所有貸款須於一年內償還，而票據貼現(僅可由銀行發出)全部須於一年內到期。商業貸款服務由本集團位於中國濟南的總部提供。

回顧期內，商業貸款服務收入為人民幣25百萬元，同比減少人民幣49百萬元或66.2%。

於2024年6月30日，商業貸款服務的借款人少於30位(2023年12月31日：少於30位)，彼等之未償付應收賬款淨額及應收利息總額分別為人民幣395百萬元及人民幣0.4百萬元(2023年12月31日：人民幣595百萬元及人民幣1百萬元)。

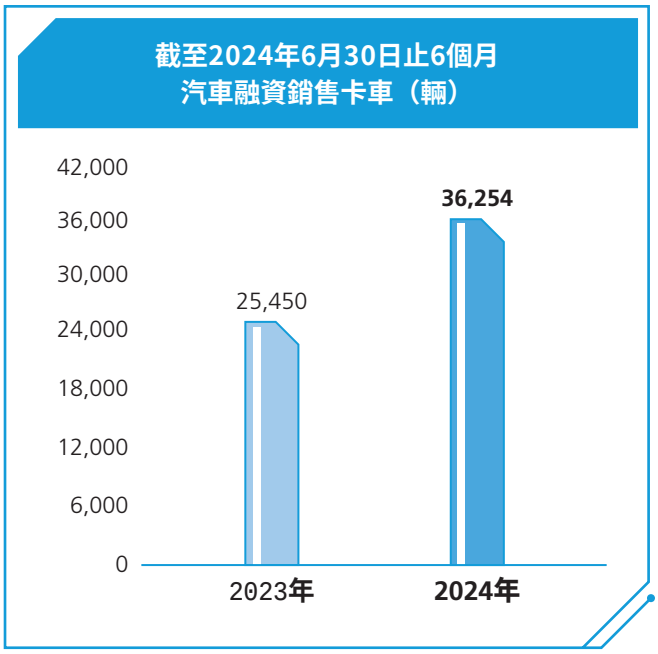
於2024年6月30日，商業貸款服務的最大借款人(即中國重汽集團)及五大借款人分別佔其金融應收賬款淨額分別約96.17%及98.69%(2023年12月31日：分別約81.47%(即中國重汽集團)及99.30%)。

汽車金融服務

汽車金融服務的借款人包括本集團商用車的終端用戶或經銷商，可能為個人及實體。有關借款人為本集團的現有客戶或中國重汽集團或本集團車輛經銷商所推薦客戶。汽車金融服務進一步分為汽車金融貸款及融資租賃。所有貸款及租賃均由以保證金購買的商用卡車擔保，由借款人擔保(且就企業借款人而言，亦由其擁有人的擔保作擔保)及就部分借款人而言，相關款項亦有經銷商擔保。此外，就涉及大額的貸款或租賃而言，可能需提供財產、(額外)保證金等進一步的擔保作為抵押品。根據汽車金融服務授出的貸款及融資租賃通常須於三年內償還。於2024年6月30日，金融分部已設立23個業務部，業務輻射中國內地且汽車消費信貸業務進一步完善。

回顧瞧 S…H DÀ！"Ü

回顧期內，本集團通過汽車金融服務銷售汽車36,254輛，同比增加42.5%。



風險管理政策及關鍵內部控制措施

信貸審批流程與信貸風險評估政策

在向借款人提供金融服務之前，金融分部相關業務部門(「業務部門」)將首先審核潛在借款人之申請，並對潛在借款人及其擔保人進行適當貸前或租前審查，包括(a)審核潛在借款人之財務報告及報表；及(b)對潛在借款人及其權益持有人(針對實體)之財務狀況進行評估，如潛在借款人所擁有之資產類型及價值。

根據融資服務種類及金額，業務部門將於考慮包括但不限於還款歷史、對借款人公開信譽查詢之結果、借款人所擁有之資產價值及位置以及借款人財務狀況等因素後，根據具體情況評估及決定提供各項貸款或租賃之必要性及擔保／抵押品金額。

本集團將編製包括但不限於金額、還款條款及適用利率等詳情之相關業務審批表格，並由相關業務部門之高級管理層就相關申請作出最終批准，據此，業務部門將執行相關的提款或付款程序。

持續監控貸款催收及回收

不同業務部門(主要負責貸後管理)參與監控貸款償還及回收。有關部門至少每季度向風險管理及營運部門報告所有貸款及融資的償還情況並在發生任何重大違約貸款時立即報告。此外，本集團就借款人財務狀況及抵押品狀況進行定期及／或特定檢查。

金融分部亦採取貸款催收／回收政策，據此，根據逾期付款的支付情況，業務部門將繼續透過電話、面談等多種方式與借款人聯絡，向借款人發出逾期付款提醒，並可基於業務部門高級管理層的批准就償還或結清貸款與借款人協商。根據上述措施的結果，業務部門亦可指示其法律顧問發出正式的法律催款函或進行正式法律追索程序。

減值及撇銷

金融分部根據借款人還款情況、當前及預測經濟狀況以及法律法規規定等一慣市場做法來考慮減值撥備。根據中國人民銀行所頒佈之《銀行貸款損失準備計提指引》之規定，於評估金融應收賬款及表外信貸業務之相關損失風險時，金融分部至少每季度對相關未償還結餘進行評估，並根據信用風險將其劃分為五個類別。根據相關類別，金融分部將根據本集團內部政策按1%至100%之撥備率對未償還金融應收賬款作出減值撥備。有關金融應收款項的更多詳情載於「金融資產的淨減值損失轉回」及「應收款項」、「來自貿易業務」一節。

有關持續關連交易的額外管控

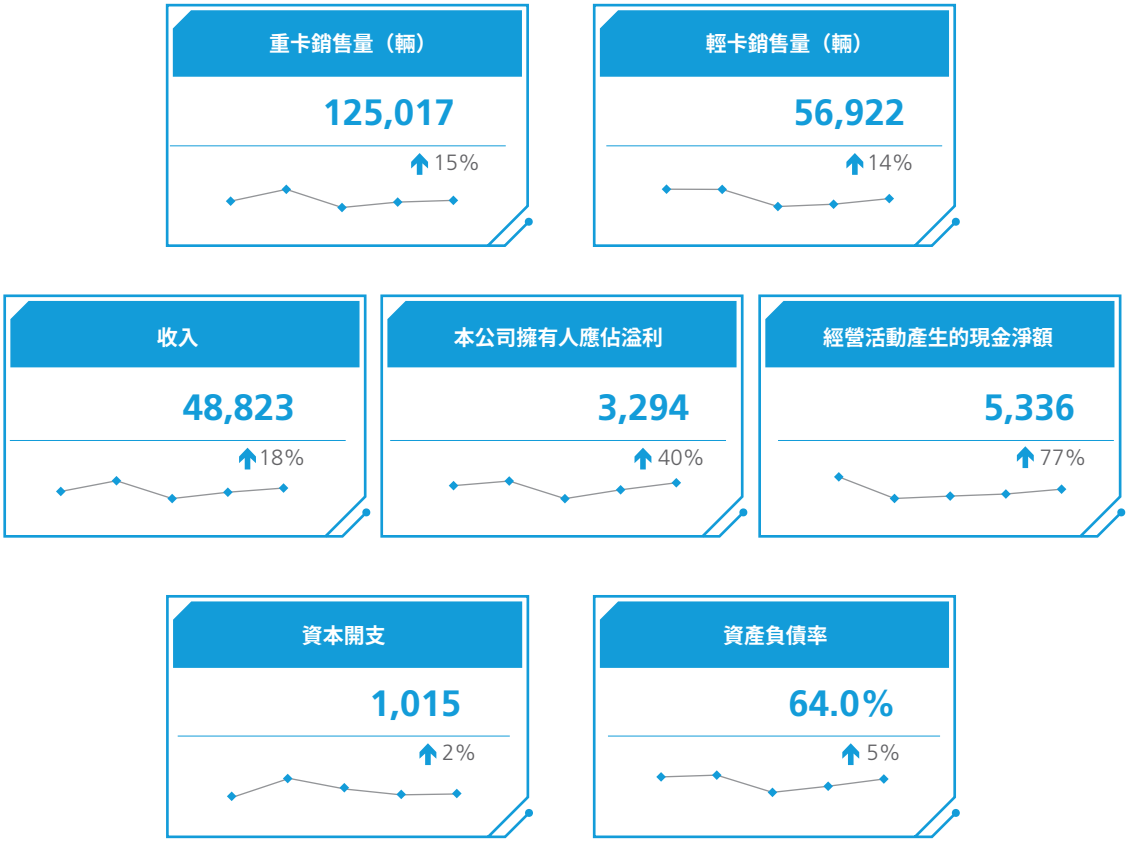
向中國重汽及其聯繫人提供融資服務構成本集團的持續關連交易且有關交易乃根據相關金融服務框架協議所規定的方式進行。實施額外內部管控包括但不限於發放新貸款或融資租賃或貸款或融資租賃續約前再次確認並無超過預先批准上限，以確保遵守上市規則的規定。

主要關鍵績效指標

董事注重本集團的整體持續發展以及股東利益。董事使用財務和非財務指標作為基準，協助進行評估和決策。重卡及輕卡的銷售量及收入體現實際營運效果及表現。現金對於本集團生存至關重要，經營活動產生的現金淨額可以幫助理解本集團從持續經營活動產生現金流的能力。資產負債率(總負債除以總資產)顯示管理層在維持本集團流動性時如何平衡權益融資與債務融資。資本開支提供本集團的中長期發展資料。本公司權益股東應佔溢利提供於回顧期內的股東回報信息。

以下圖表列明於下列年度截至6月30日止6個月的主要關鍵績效指標：

(除另有說明外，所有主要關鍵績效指標金額以人民幣百萬元計)



主要關鍵指標	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年
重卡銷售量(輛)	125,017	108,887	75,068	207,458	118,073
輕卡銷售量(輛)	56,922	49,714	45,289	82,387	81,704
收入	48,823	41,371	29,028	65,169	42,798
本公司權益股東應佔溢利	3,294	2,358	1,283	3,623	2,941
經營活動產生的現金淨額	5,336	3,020	1,562	249	13,474
資本開支	1,015	993	1,164	1,463	892
資產負債率	64%	61%	58%	66%	65%

與客戶、供應商及僱員和其他人士的重要關係

本集團高度重視來自各利益相關方的意見和建議，為此建立多渠道溝通機制，主動聆聽政府、監管機構、股東、投資者、客戶、員工、社會、合作夥伴以及環境等方面的反饋。通過識別和理解這些利益相關方的期望和關切，我們將其反饋納入本集團的戰略決策中，努力共創本集團的可持續價值。

本集團致力於為客戶提供卓越服務，踐行「客戶滿意是我們的宗旨」的核心價值觀念，切實做好隱私和數據安全保護工作，樹立負責任的品牌形象，與客戶建立長期信任的關係。

本集團努力為客戶提供及時、專業的支持，建立起完善的客戶服務和售後管理流程體系。回顧期內，本集團遵守《中華人民共和國消費者權益保護法》《中華人民共和國民法典》《中華人民共和國廣告法》等相關法律法規，制定下發《服務站現場管理辦法》《客戶回訪管理流程》等多項客戶服務制度，並修訂《投訴受理管理流程》《售後服務管理程序》等多項制度，對於服務網絡、服務調度、技術支持、索賠追償、服務熱線等方面的管理進行了進一步的明確和規範，以提供客觀、高質量的營銷、廣告與銷售服務。

本集團致力於與供應商構建長期、穩定的合作關係，我們深入推進供應商全生命週期管理，攜手供應商夥伴共同進步，通過合作共贏的方式推動供應鏈的可持續發展。

本集團建立起多維度的供應商管理制度體系，修訂《供方管理程序》《樣試件採購管理流程》《配套產品供方績效評價及分級管理辦法》《採購產品質量問題整改管理辦法》等管理文件，對供應商進行分類分級管理。我們按照服務類型將供應商劃分為服務供應商及物料供應商，根據服務類型提出細化管理辦法。我們積極運用智能化管理工具開展供應商管理，對各業務線的供應商在篩選、審核以及退出各關鍵流程進行統一管理。

我們始終將優質人才視為企業發展的核心競爭力。我們致力於保障員工合法權益，規範員工招聘與錄用流程，完善用工管理制度，杜絕任何形式的歧視或騷擾行為，為員工營造多元、平等、包容的工作氛圍。

本集團致力於打造全面化人才培養體系，旨在為員工提供豐富多樣的職業發展途徑。我們高度重視員工的個人成長和職業發展，通過制定系統化的培訓計劃和明確的晉升通道，助力員工提升專業技能和綜合能力。

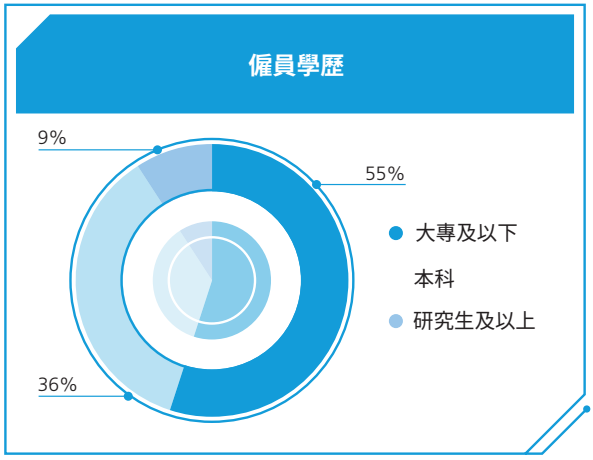
為全面提升員工的專業能力，集團面向全體員工開展系統的專業培訓，培訓內容涵蓋技能操作、營銷管理、通用知識等方向。我們根據部門業務特點及崗位職責，規劃相關崗位專業知識的培訓計劃和技能訓練計劃，並通過線上與線下相結合的方式，為員工提供一系列教育和訓練活動，促進員工全面發展。

本集團的薪酬政策乃參考個別僱員的表現、資質及工作經驗以及本集團的業績及市況釐定。本集團向僱員提供的福利包括酌情花紅、膳食補貼、醫療保險、工傷保險、失業保險等。據表現及年度工作表現評核，僱員(包括執行董事)或會獲發放花紅、獎金及參與員工激勵計劃。回顧期內，本公司已採納股份獎勵計劃。有關股份獎勵計劃的詳情，請參閱本公司日期分別為2024年1月23日、2024年3月17日及2024年6月6日的公告。

回顧期內，本集團的僱員(包括董事)開支(包括薪酬、退休福利、其他福利、退任後福利開支及員工激勵計劃的費用)為人民幣2,902百萬元，同比增加9.3%。

於2024年6月30日，本集團聘用員工合計27,069名，按職能和學歷劃分如下：

	僱員人數	%
管理層團隊	272	1.00
技術及工程人員	3,366	12.43
研究及開發人員	2,949	10.89
製造人員	15,422	56.98
營銷人員	2,300	8.50
一般及行政人員	2,760	10.20
合計	27,069	100.00



本集團注重社會價值的創造，積極投身社會公益慈善事業，踐行企業社會責任，通過廣泛開展公益和志願活動，助推社會主義和諧社會建設。積極響應國家鄉村振興、強村富民的政策號召，用責任詮釋擔當，以行動踐行使命。

環境政策及表現以及遵守相關法規及規例情況

我們從建設綠色家園的美好願景出發，積極響應國家「碳達峰、碳中和」號召，主動應對氣候變化帶來的風險與機遇。我們將可持續發展理念落實到企業的日常運營中，貫徹落實環境保護，積極踐行低碳運營，堅定走向綠色未來。

緊密追蹤全球氣候變化趨勢，定期對氣候變化為業務發展帶來的影響進行識別與分析，制定行動計劃，提升氣候變化風險的應對能力，把握發展機遇。我們設立了「建設綠色生態環保工廠」的目標，針對安全環保與能源管理設立了專門的管理機構，在推進綠色工廠的建設過程中納入應對氣候變化的能力提升措施。

我們嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國環境影響評價法》等法律法規及相關行業排放標準，建立健全集團環境管理體系，完善管理制度、排放標準與操作規範。我們參照ISO 14001環境管理體系，向所有生產運營點下發環境管理指導意見，並監督全體附屬公司完成年度管理體系外部審核。

我們以充足投入保障環境管理體系的穩定運行與逐步提升。本集團建立以董事長為最高領導層的安全生產委員會，統籌管理安全環境事務，帶領中國重汽全部附屬公司完成年度安全環境目標。我們將安全環境目標納入責任管理人員的個人績效考核標準，明確各崗位在安全環境保護中的具體職責，確保安全環保工作切實開展、有效落實。

本集團規範生產過程中廢水、廢氣、固體廢棄物及噪聲等污染物的防控、監管與治理，致力於最大程度地減輕生產運營帶來的環境壓力。回顧期內，集團公司廢水、廢氣排放達標率100%，危險廢棄物100%合規處置，未收到環境方面的重大投訴或處罰。

本集團在生產製造與建設運營中始終以低碳控排、節能降耗為主線，主動探索能源資源提效方法，優化能源資源使用效率。我們參照外部先進能源管理體系，結合自身業務特點與日常運營情況，定期更新節能、節水目標，按規劃開展低碳運營實踐。

合規事項

回顧期內，就本集團知悉，概無重大違反或不遵守本集團適用法律法規，且對本集團業務及經營造成重要影響的事件。

回顧期內，本集團在各重要方面已遵守公司條例、上市規則、證券及期貨條例及企業管治守則有關(其中包括)披露資料及企業管治的規定。

主要風險及應對措施

本集團在回顧期內面臨的主要風險及應對措施如下：

1. 質量風險

本集團從質量策劃、質量控制、質量改進三方面持續加強質量過程管控，嚴控質量風險。

應對措施：

質量策劃方面，一是建立和完善了覆蓋研發、採購、製造、售後全過程集團級質量指標體系和評價考核體系；二是深入開展體系成熟度、過程審核、專項審核等質量評價工作，同時識別質量體系風險，組織各單位對風險進行分析、評估，新增、修訂61個質量體系文件，涉及採購、戰略、研發、質量、市場、工藝和價值7個業務域；三是推廣實施質量記錄標準化建淒쌘痛脹準化待面한，組織各어喘捭

質量改進方面，按照售後索賠費用高、索賠數量高、故障率高三高原則，梳理重點產品件改進共計95種，確立產品件改進49項，重點檢修故障10項，系統攻關立項17項；本集團改進項目上半年索賠額同比2023年降低17%，故障率下降32%。

2. 健康安全環保風險

本集團始終堅持「人民至上、生命至上」的安全生產理念，以「安全第一、預防為主、綜合治理」的方針為指導，強化全員安全生產責任的落實，採取多種措施提升員工應急知識、全員安全意識和避險逃生能力，有效防範和堅決遏制各類生產安全事故發生，為高質量發展保駕護航。

應對措施：

本集團始終堅持強化安環檢查，以日常檢查為主，專項檢查為輔，上半年開展各類專項檢查1,575次，共計發現問題12,397項，整改完成率100%。

高度重視職業病防治工作，定期組織職業危害作業人員開展崗前、崗中、崗後職業健康體檢；做好新、改、擴建項目職業病防護設施「三同時」工作，改進工藝，以低毒、無毒的物質代替高毒物質，從源頭控制各類職業危害；定期開展年度職業病危害因素檢測和現狀評價，掌握工作場所職業病危害因素的種類及危害程度，針對性採取防控措施保護勞動者職業健康。

始終致力於提高員工的應急救援能力，上半年通過桌面演練、功能演練、專業演練等多種方式，累計開展應急預案演練968項次，參與演練16,425人次，切實鍛煉了隊伍，提高了應急實戰能力。

始終持續強化消防安全保障能力，上半年完成了網絡構架的搭建工作，共設置1,092個專用攝像頭，實現了對濟南地區各單位重點區域的監控全覆蓋，並通過

本集團海外業務優先推薦使用跨境人民幣結算，基於出口業務量和收款計劃，預測每個月的收款金額，對未來一段時間出口收款的總量按一定比例進行遠期

盛，為商用車行業帶來穩定增量。總體來看，重卡和輕卡行業需求仍將呈現恢復性增長態勢。

本集團將「客戶滿意是我們的宗旨」作為企業的核心價值觀，將「打造世界一流的全系列商用車集團」作為企業願景。2024年下半年，本集團將重點做好以下幾個方面的工作：

1. 聚焦國內重點市場，加快新產品導入。一是重點圍繞頭部區域，加快13L和15L燃氣車新品推廣，進一步提升國內市場佔有率；二是持續清退低效網絡，引進優質網絡，加大優質經銷商培育力度，提升銷售渠道競爭力。

2. 擴大傳統出口優勢市場，加快突破高端市場。一是在東南亞、非洲等優勢市場推行「一國一策」的商務政策方針，精準匹配不同需求；二是在高端區域市場，對標國際品牌，提升網絡、服務、配件等體系建設，由傳統貿易模式向全價值營銷模式轉型；三是加快各海外附屬公司、配件中心庫等建設進度，通過資源前置提升市場需求響應速度。

3. 聚焦主流車型，提升新能源產品核心競爭力。一是面向中長途場景，開發超低行駛阻力整車、車電一體化底盤和平台化電驅橋的全新一代產品；二是面向不同細分應用場景，緊抓各地新能源政策機遇，深度貼合場景需求，形成差異化競爭優勢，打造最佳性價比產品。

財務回顧

收入、毛利與毛利率

回顧期內，本集團收入為人民幣48,823百萬元，同比增加人民幣7,452百萬元，增幅為18.0%。收入上升主要是受益於國內宏觀經濟穩中向好及海外重卡市場持續發力，本集團搶抓市場機遇，實現產品銷量增長，持續強化費用管控，盈利能力穩步提升。

回顧期內，本集團毛利為人民幣7,159百萬元，同比上升人民幣636百萬元，增幅為9.8%。毛利上升主要是因為卡車銷量上升，生產規模增加所致。回顧期內，毛利率（毛利除以收入）為14.7%，同比下降1.1個百分點。毛利率下降因重卡分部貢獻率下降。（保修開支從分銷成本重分類至銷售成本導致去年同期毛利率下降1.2個百分點。有關重分類的更多詳情，請參閱上文「未經審核中期業績附註」一節的附註13。）

其他收入及收益

回顧期內，其他收入及收益為人民幣681百萬元收入，同比增加人民幣385百萬元，增幅為130.1%，增加主要原因是政府補助、出售廢料收益以及理財產品收入增加。

分銷成本

回顧期內，分銷成本為人民幣1,525百萬元，同比增加人民幣65百萬元，增幅為4.5%，增加主要因銷售增加。回顧期內，分銷成本佔產品收入比為3.2%，同比減少0.4個百分點。（保修開支重分類至銷售成本導致去年同期分銷成本佔產品收入比下降1.3個百分點。有關詳情，請參閱上文「收入、毛利與毛利率」一節見上文。）

行政開支

回顧期內，行政開支為人民幣2,349百萬元，同比增加人民幣253百萬元，增幅為12.1%。回顧期內，行政開支佔收入比為4.8%，同比下降0.3個百分點。在成本控制得當的情況下，行政開支增幅小於收入增幅。其中，研發費用佔行政開支50.6%，同比減少3.6個百分點。

金融資產的淨減值損失轉回

回顧期內，金融資產淨減值損失轉回人民幣71百萬元而上年同期金融資產淨減值損失為人民幣

其他支出

回顧期內，其他支出為人民幣12百萬元，同比減少人民幣114百萬元，減幅為90.5%，減少主要是因為沒有以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允值減值(其中包括用作對沖外幣匯率波動的遠期結匯合同損益)。

財務收入－淨額

回顧期內，財務收入淨額為人民幣87百萬元，同比減少人民幣2百萬元，減幅為2.2%。財務收入淨額減少是由於借款利息成本增加所致。

享有聯營企業投資溢利份額

回顧期內，享有聯營企業投資溢利份額為人民幣48百萬元，同比增加人民幣12百萬元，增幅為33.3%。享有聯營企業投資溢利份額增加主要是從事卡車零部件銷售

回顧期內，權益股東應佔溢利為人民幣3,294百萬元，同比增加人民幣936百萬元，增幅為39.7%。權益股東基本每股盈利為每股人民幣1.20元，同比增加人民幣0.35元，增幅為41.2%。

應收款項

來自貿易業務

於2024年6月30日，貿易應收總款項為人民幣22,127百萬元，較2023年12月31日款項增加人民幣3,631百萬元，增幅為19.6%。貿易應收總款項增加是由於回顧期內銷售額大幅增加。

除授予某些特權客戶的正常信貸期外，本集團還接受承兌票據用於結算貿易應收款。本集團對信用良好及規模較大的經銷商授予3至12個月的信用期和／或接受其商業及銀行承兌票據支付貨款，因此這些經銷商的貿易應收總款項賬齡較其他客戶長。

回顧期內，貿易應收款項周轉率(平均貿易應收總款項除以產品收入再乘以182天(2023年：181天))為76.8天(2023年：72.9天)，增加3.9天。

於2024年6月30日，賬齡為不超過12個月的貿易應收總款項為人民幣21,572百萬元，佔貿易應收總款項淨額的97.5%。

本集團每月檢討主要或償還風險較高客戶的償還進度並根據客戶商業、還款資訊等評估是否需計提減值撥備。回顧期內，本集團已就貿易應收總款項減值虧損撥備轉回人民幣98百萬元。

來自金融業務

於2024年6月30日，金融應收款項淨額為人民幣15,756百萬元，較2023年12月31日款項增加人民幣3,217百萬元，增幅為25.7%。

於2024年6月30日，賬齡為不超過12個月的金融應收款項淨額為人民幣9,551百萬元，佔金融應收款項淨額的60.6%。

回顧期內，本集團已就金融應收款項撥備人民幣17百萬元。有關金融應收款項及貼現票據的更多覜更

回顧期內，融資活動使用的現金流出淨額為人民幣429百萬元而上年同期為流入人民幣210百萬元，現金流出增加人民幣639百萬元，主要是由於淨借款減少人民幣88百萬元、額外向非控制性權益派發股息人民幣213百萬元以及股份獎勵計劃購入股份淨額人民幣325百萬元。

流動資金、財務資源及資本架構

於2024年6月30日，本集團的現金及現金等價物為人民幣15,724百萬元，較2023年12月31日款項增加人民幣472百萬元，增幅為3.1%。於2024年6月30日，借款總額約為人民幣7,595百萬元，較2023年12月31日結餘增加人民幣2,546百萬元，增幅為50.4%。於2024年6月30日，資本負債比率(借款總額除以資產總額)及債務對權益比率(借款總額除以權益)分別為5.7%及15.8%(2023年12月31日：分別為4.1%及10.5%)。於2024年6月30日，流動比率(流動資產總額除以流動負債總額)為1.1(2023年12月31日：1.2)。

於2024年6月30日，借款總額全部以人民幣結算(2023年12月31日：全部人民幣)，96.5%借款是以銀行優惠的固定利率計息(2023年12月31日：96.7%)。借款總額的到期狀況如下：

	於2024年6月30日 人民幣百萬元	**於2023年12月31日 人民幣百萬元**
第一年內	**7,371**	4,907
一年至二年	**129**	53
二年至五年	**95**	89
	7,595	5,049

於2024年6月30日，本公司的綜合權益總額為人民幣48,096百萬元，較2023年12月31日款項增加人民幣135百萬元，增幅為0.3%。

於2024年6月30日，本公司的市值為人民幣51,154百萬元(以已發行股本2,760,993,339股，收市價：每股20.3港元，1港元兌人民幣0.91268元計算)。

於2024年6月30日，本集團銀行未使用授信額度為人民幣52,801百萬元(2023年12月31日：人民幣40,243百萬元)。金融分部就其金融業務存放於中國人民銀行的準備金為人民幣2,333百萬元(2023年12月31日：人民幣2,223百萬元)。此外，金額為人民幣2,200百萬元(2023年12月31日：人民幣2,711百萬元)的受限制現金主要用於授信額度質押。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供應商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌票據和銀行承兌票據，提高資金的靈活性。

投資

本集團持續關注市場上潛在的戰略投資機會，對符合本集團戰略發展要求的項目，適時進行收購或投資。

附屬公司投資

2024年2月，本集團以人民幣17.3百萬元收購中國重汽財務有限公司0.2553%股權。

於2024年2月，本集團以人民幣0.8百萬元出售中國重汽柳州運力科迪亞克機械有限公司5%股權，自此，中國重汽柳州運力科迪亞克機械有限公司成為本公司的聯營公司。

構成本集團運營的一部分的股權投資

除附屬公司投資外，本集團持有長期股權投資，目的為業務運營一部分：

） 聯營企業投資

如上文所述，中國重汽柳州運力科迪亞克機械有限公司於2024年2月成為本公司的聯營公司。

回顧期內，本集團在公開市場以代價人民幣53百萬元出售部分浦林成山(開曼)控股有限公司股權。

於2024年6月30日，聯營企業投資金額為人民幣1,495百萬元，佔本集團總資產的1.1%。於回顧期內，本集團以代價人民幣505百萬元出售重油高科電控燃油噴射系統有限公司的全部股權。有關出售事項的更多詳情，請參閱本公司日期為2024年1月30日的公告。有關投資的表現已在「享有聯營企業投資溢利份額」一節所述。

） 其他長期股權投資

於2024年6月30日，本集團作為長期戰略投資目的而持有的非上市股權投資金額為人民幣32百萬元，佔本集團總資產的比重少於0.1%。該等投資以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產列示。

其他證券投資

為提高本集團短期資金的盈利能力及管理資金的流動性，本集團進行短期股權投資，包括香港及中國的上市證券。於2024年6月30日，短期證券投資金額為人民幣2百萬元，佔總資產的比重少於0.1%，這些投資以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示。其公允價值不時變動，取決但不限於經營業績、經濟形勢和股票市場情緒。

資本承諾

於2024年6月30日，本集團已承諾的物業、廠房及設備以及無形資產的資本性支出為人民幣1,866百萬元，將以內部資源及借款支付。

集團資產抵押

除在「流動資金、財務資源及資本架構」一節披露外，於2024年6月30日，帳面價值合計為人民幣334百萬元的車輛用於抵押借款人民幣313百萬元。

財務管理及政策

本集團的財務風險管理由本集團財務運營管理部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險而外匯管理工作小組更直接參與管理外匯事宜。主要的外匯風險乃來自本集團出口、進口活動、中國境外營運及於香港的融資活動。雖然本集團並非以投機活動為目標，但本集團採用遠期外幣合約、外匯衍生產品等管理外匯風險，並購買一些與非人民幣的貨幣掛鉤的理財產品。

於2024年6月30日，本集團的貨幣資產和負債大部分以人民幣計價而主要的非人民幣淨貨幣資產為美元、歐元和港元。回顧期內，本集團於經營溢利的外匯匯兌收益人民幣152百萬元而用作對沖外幣匯率波動的遠期結匯合同收益人民幣6百萬元。於2024年6月30日，本集團以外幣計價的貨幣資產和負債的重大潛在外匯影響為：

	美元計價的淨資產	**歐元計價的淨資產**
人民幣升值／貶值5%	人民幣373百萬元／330百萬元稅前虧損／盈利	人民幣61百萬元／61百萬元稅前虧損／盈利

	港幣計價的淨負債
人民幣升值／貶值5%	人民幣58百萬元／58百萬元稅前盈利／虧損

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報表時已採用持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

於2024年6月30日，本集團沒有重大或然負債。

回顧期內，本集團未牽涉任何重大訴訟或仲裁。

非公認會計原則指標的免責聲明

出口收入(含聯營出口)為非公認會計原則指標乃用於評估本集團的表現。因此，必可與其他公司的同類指標作比較。因此，該非公認會計原則指標不應視作經營收入(作為本集團業務指標)的替補或經營活動現金流量(作為衡量流動資金)的替補。提供非公認會計原則指標純粹為加強對本集團現時財務表現的整體理解。此外，由於本集團以往曾向投資者報告若干採用非公認會計原則計算的業績，因此本集團認為包括非公認會計原則指標可為本集團的財務報表提供一致性。

其他資料

企業管治常規

董事會及本公司高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納於回顧期有效的上市規則附錄C1《企業管治守則》(「**企業管治守則**」)所載企業管治守則之規定作為本公司企業管治守則。

於回顧期內，除守則第F.1.1條外，本公司一直遵守企業管治守則。

就企業管治守則條文第F.1.1條而言，本公司應設立派付股息的政策。本公司並無設立股息政策，原因為本公司會綜合考慮當時的經營業績、可分派儲備、財務狀況、預期財務表現、預期營運資金需求、可持續發展等因素以釐定股息，此舉符合本公司及其股東之整體利益。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》(「**標準守則**」)作為本公司董事進行證券交易的守則。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

董事會及高級管理人員深明彼等肩負代表全體股東利益及提高股東回報之重任。董事會視股東週年大會為與股東直接溝通的重要機會。

2024年股東週年大會已於2024年6月28日假座中國山東省濟南市歷城區舜華南路688號本公司會議中心及香港中環干諾道中41號盈置大廈22樓舉行，其中一些董事及外聘核數師親身或透過視像會議系統出席2024年股東週年大會並與股東交流。有

「中國重汽」	中國重型汽車集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司，為本公司的中間控股公司
「中國重汽集團」	中國重汽及其附屬公司，不包括本集團
「商業貸款服務」	向借款人提供貸款、為借款人提交的銀行票據提供票據貼現服務及發行票據(表外信貸業務)
「公司條例」	香港法例第622章公司條例
「本公司」或「重汽香港」	中國重汽(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限公司並且其股份在聯交所主板上市
「董事」	本公司董事
「發動機分部」	本集團發動機分部，從事製造及銷售發動機、變速箱及相關零部件
「歐元」	歐盟的法定貨幣歐元
「金融分部」	本集團金融分部，從事向本集團成員公司及中國重汽集團成員公司提供存款、商業貸款服務和委託貸款，以及向大眾提供汽車金融服務及供應鏈金融服務

「公認會計原則」	公認會計原則
「GDP」	國內生產總值
「本集團」或「我們」	本公司及其附屬公司
「重卡」	重型卡車及中重型卡車
「重卡分部」	本集團重卡分部，從事製造及銷售重型卡車、中重型卡車及相關零部件
「港元」	香港的法定貨幣港元
「香港」	中國香港特別行政區
「智能科技」	濰柴智能科技有限公司，一家於中國成立的有限

「回顧期」	截至2024年6月30日止6個月
「上年同期」	截至2023年6月30日止6個月
「產品收入」	重卡分部、輕卡及其他分部以及發動機分部對外界客戶的銷售貨物及提供服務收入
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例
「股份」	本公司股本中的普通股
「股東」	不時的股份持有人
「山東重工」	山東重工集團有限公司，一家根據中國法律組成的國有有限責任公司、本公司的最終控股公司以及本公司的控股股東(定義見上市規則)
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	具有公司條例中涵義的本公司當時的附屬公司，不論於香港或其他地區註冊成立，而「附屬公司」之眾數形式亦應據此解釋

「美元」	美國的法定貨幣美元
「同比」	與上年同期比較
「%」	百分比

承董事會命
中國重汽(香港)有限公司
董事長
王志堅

中國 · 濟南，2024年8月22日

於本公告日期，本公司董事會包括本公司七名執行董事，為王志堅先生、王琛先生、劉正濤先生、劉偉先生、張偉先生、李霞女士及Richard von Braunschweig先生；本公司三名非執行董事，為程廣旭先生、Karsten Oellers先生及Mats Lennart Harborn先生；及本公司六名獨立非執行董事，為王登峰博士、趙航先生、梁青先生、呂守升先生、張忠先生及劉霄侖博士。